

**PROCURATURA REPUBLICII MOLDOVA**

**PROGRAM DE DEZVOLTARE  
STRATEGICĂ**

**pentru anii 2012 - 2014**

## Chișinău 2012

### S U M A R:

	<i>pag.</i>
<b>Introducere .....</b>	<b>4 - 5</b>
<b>I. Situația curentă.....</b>	<b>6</b>
<b>1.1. Misiunea Procuraturii Republicii Moldova .....</b>	<b>6</b>
<b>1.2. Profilul Procuraturii.....</b>	<b>6 -7</b>
<b>1.2.2. Organigrame .....</b>	<b>8</b>
<b>1.2.3. Structura organizatorică .....</b>	<b>9 - 10</b>
<b>1.2.4. Bugetul Procuraturii .....</b>	<b>10 -11</b>
<b>1.2.5. Portofoliul subdiviziunilor Procuraturii Generale .....</b>	<b>12 - 22</b>
<b>1.2.6. Resursele umane .....</b>	<b>22 - 23</b>
<b>1.3. Analiza SWOT .....</b>	<b>23 - 25</b>
<b>II. Cadrul de politici pe termen mediu .....</b>	<b>25</b>
<b>2.1. Priorități de politici publice pe termen mediu.....</b>	<b>25</b>
<b>2.2. Programe de Dezvoltare Strategică 2012-2014.....</b>	<b>26 - 27</b>
<b>III. Obiectivele Procuraturii .....</b>	<b>27 - 45</b>
<b>IV. Evaluarea și recomandările de dezvoltare a capacităților. ....</b>	<b>45 – 46</b>
<b>4.1. Necesarul de capacități și soluțiile consolidate .....</b>	<b>46 - 48</b>
<b>4.2. Recomandări privind dezvoltarea capacităților .....</b>	<b>49</b>
<b>V. Monitorizare și evaluare.....</b>	<b>50</b>

## GLOSAR DE ACRONIME

- CEDO** – Convenția Europeană pentru Apărarea Drepturilor și a Libertăților Fundamentale
- CCCEC** – Centrul de Combatere a Crimelor Economice și Corupției
- CSP** – Consiliul Superior al Procurorilor
- CSM** – Consiliul Superior al Magistraturii
- CtEDO** – Curtea Europeană a Drepturilor Omului
- INJ** – Institutul Național al Justiției
- MAI** – Ministerul Afacerilor Interne
- ONG** – Organizații non - guvernamentale
- PDS** – Programul de Dezvoltare Strategică a Procuraturii
- PGID** – Programul de Gestionare Informațională a Dosarelor
- SIS** – Serviciul de Informații și Securitate
- SV** – Serviciul Vamal
- SWOT** – punctele forte și slabe și factorii externi și amenințările care influențează sau împiedică autoritatea să-și consolideze capacitățile și să-și îmbunătățească performanțele
- URPS** – Unități responsabile de planificare strategică și monitorizare din cadrul Procuraturii
- UE** – Uniunea Europeană

## INTRODUCERE

**Programul de Dezvoltare Strategică a Procuraturii Republicii Moldova pentru anii 2012 - 2014** (în continuare PDS) constituie principalul document de planificare managerială și strategică a activității Procuraturii, care prevede analiza necesităților actuale, ansamblul de obiective prioritare, corelate cu documentele de politici naționale și internaționale, direcțiile de activitate și prioritățile pe termen mediu și modul de realizare a acestora, evaluarea performanțelor și căile de dezvoltare a capacităților instituționale, precum și procedurile utilizate la monitorizarea, evaluarea și raportarea rezultatelor implementării Programului.

Elaborarea PDS a fost precedată de evoluțiile importante care se desfășoară la moment în cadrul sistemului judiciar, care include și reformarea organelor Procuraturii.

O măsură legislativă semnificativă în acest sens a fost **adoptarea Legii privind aprobarea Strategiei de reformă a sectorului justiției pentru anii 2011-2016, nr.231 din 25.11.2011 și a Planului de acțiuni pentru implementarea Strategiei de reformă a sectorului justiției pentru anii 2011-2016, aprobat prin Hotărârea Parlamentului nr.6 din 16.02.2012**, documente strategice adoptate în vederea edificării unui sector al justiției accesibil, eficient, independent, transparent, profesionist și responsabil față de societate, care să corespundă standardelor europene, să asigure supremația legii și respectarea drepturilor omului.

Prezentul document a fost elaborat întru executarea prevederilor actelor legislative menționate potrivit cărora, instituțiile vizate de reformă urmează să **elaboreze planuri strategice de dezvoltare și finanțare în conformitate cu direcțiile strategice și domeniile specifice de intervenție prevăzute în Strategie**, precum și în conformitate cu prevederile **Hotărârii Guvernului nr. 176 din 22 martie 2011 „Cu privire la aprobarea Metodologiei de elaborare a programelor de dezvoltare strategică ale autorităților administrației publice centrale” și a Ghidului privind elaborarea PDS**.

Prioritățile de politici publice naționale sînt preluate și din alte documente strategice de bază: Cadrul de Buget pe Termen Mediu (CBTM) și alte documente strategice naționale.

Rolul PDS constă în reflectarea modalității în care Procuratura va asigura realizarea priorităților stipulate în documentele de politici publice naționale, a instrumentelor de realizare și instituțiilor-partener, identificînd, totodată, rolul fiecărei subdiviziuni al Procuraturii Generale și altor procuraturi din subordine, implicate în procesul de realizare a activităților programate.

PDS este elaborat **pentru o perioadă de 3 ani**. Pentru planificarea operațională a activității instituției se vor elabora planuri anuale, care vor prevedea măsuri concrete de realizare a PDS, constituind astfel un instrument de monitorizare și evaluare a acestuia.

Pentru coordonarea procesului de elaborare a PDS a fost creat Grupul de planificare, constituit din șefii subdiviziunilor Procuraturii Generale și reprezentanții instituțiilor subordonate, principalele funcții ale căruia fiind:

- organizarea și coordonarea întregului proces de elaborare a PDS;

- asigurarea elaborării oportune și calitative a PDS;
- luarea deciziilor privind conținutul PDS;
- organizarea procesului participativ la elaborarea PDS.

La ședințele Grupului de lucru au participat și experți internaționali, reprezentanți ai organizațiilor internaționale (UNDP).

Procesul de elaborare a PDS a fost divizat în 4 etape:

I Etapă (situația curentă):

Elaborarea misiunii, profilului Procuraturii și analiza SWOT;

II Etapă (cadrul de politici publice):

Elaborarea priorităților de politici pe termen mediu, a programelor și obiectivelor;

III Etapă (necesarul de capacități):

Desfășurarea evaluării capacităților și elaborarea recomandărilor pentru dezvoltarea capacităților;

IV Etapă (definitivare):

Definitivarea PDS și elaborarea Planului anual de acțiuni al Procuraturii.

Fiecare din aceste etape a fost precedată de o instruire tematică organizată de Cancelaria de Stat pentru reprezentanții Grupului de planificare, în alte cazuri cu solicitarea unor consultări de rigoare pentru soluționarea corectă a problemelor aparente.

În vederea asigurării unui proces participativ și transparent de elaborare a PDS, au implicate toate subdiviziunile Procuraturii Generale, iar după ce a fost elaborat proiectul PDS, acesta a fost plasat pe pagina oficială a Procuraturii pentru a fi adus la cunoștința tuturor angajaților instituției și a societății civile, precum și pentru prezentarea de propuneri, recomandări sau obiecții.

Structura PDS - lui cuprinde următoarele capitole:

□ **situația curentă**, în care se consemnează misiunea și se descrie profilul autorității (organigrama, bugetul, portofoliul subdiviziunilor interne, statele de personal etc.), precum și analiza SWOT ale punctelor forte, slabe, oportunităților și riscurilor, care influențează activitatea instituției;

□ **cadrul de politici pe termen mediu**, reliefându-se prioritățile de politici publice pe termen mediu, preluate din documentele de politici publice aprobate la nivel național și sectorial, programele și subprogramele de care este responsabilă sau la realizarea cărora contribuie Procuratura;

□ **obiectivele Procuraturii**, care țin de competența Procuraturii, indicatorii de performanță, subdiviziunile responsabile din cadrul autorității de implementarea acțiunilor programului, instrumentele de realizare a obiectivelor și perioada de realizare a acestora;

□ **evaluarea și recomandările de dezvoltare a capacităților**, include sumarul evaluării capacităților, indicând necesitățile prioritare de capacități și recomandările pentru suplینirea acestora

□ **mecanismul de monitorizare și evaluare**, descrie instrumentele și procedurile utilizate la monitorizarea, evaluarea și raportarea rezultatelor implementării Programului.

## I. SITUAȚIA CURENTĂ

### 1.1. Misiunea Procuraturii Republicii Moldova

Procuratura este o instituție autonomă în cadrul autorității judecătorești, care, în limitele atribuțiilor și competenței, apără interesele generale ale societății, ordinea de drept, drepturile și libertățile cetățenilor, conduce și exercită urmărirea penală, reprezintă învinuirea în instanțele de judecată, în condițiile legii.

Întru asigurarea exercitării funcțiilor antemenționate, Procuratura îndeplinește următoarele atribuții:

- a) în numele societății și în interes public, asigură aplicarea legii, apără ordinea de drept, drepturile și libertățile cetățeanului atunci când încălcarea acestora atrage sancțiune penală;
- b) conduce și exercită urmărirea penală;
- c) reprezintă învinuirea în instanță de judecată;
- d) participă, în condițiile legii, la judecarea cauzelor civile, inclusiv de contencios administrativ, și contravenționale în care procedura a fost intentată de ea;
- e) asigură asistența juridică și colaborarea internațională în domeniul său de activitate;
- f) implementează politica penală a statului;
- g) asigură protecție eficientă martorilor, victimelor infracțiunii și altor participanți la proces;
- h) înaintează cereri în procedurile civile în cazurile prevăzute de lege;
- i) exercită controlul respectării legilor în locurile de detenție preventivă și în penitenciare;
- j) exercită controlul legalității în Forțele Armate;
- k) exercită controlul asupra executării hotărârilor judecătorești în cauzele penale.

### 1.2. Profilul Procuraturii

#### *Sistemul organelor Procuraturii:*

Procuratura Republicii Moldova constituie un sistem unic, centralizat și ierarhic, care include:

- a) Procuratura Generală;
- b) procuraturile teritoriale;
- c) procuraturile specializate.

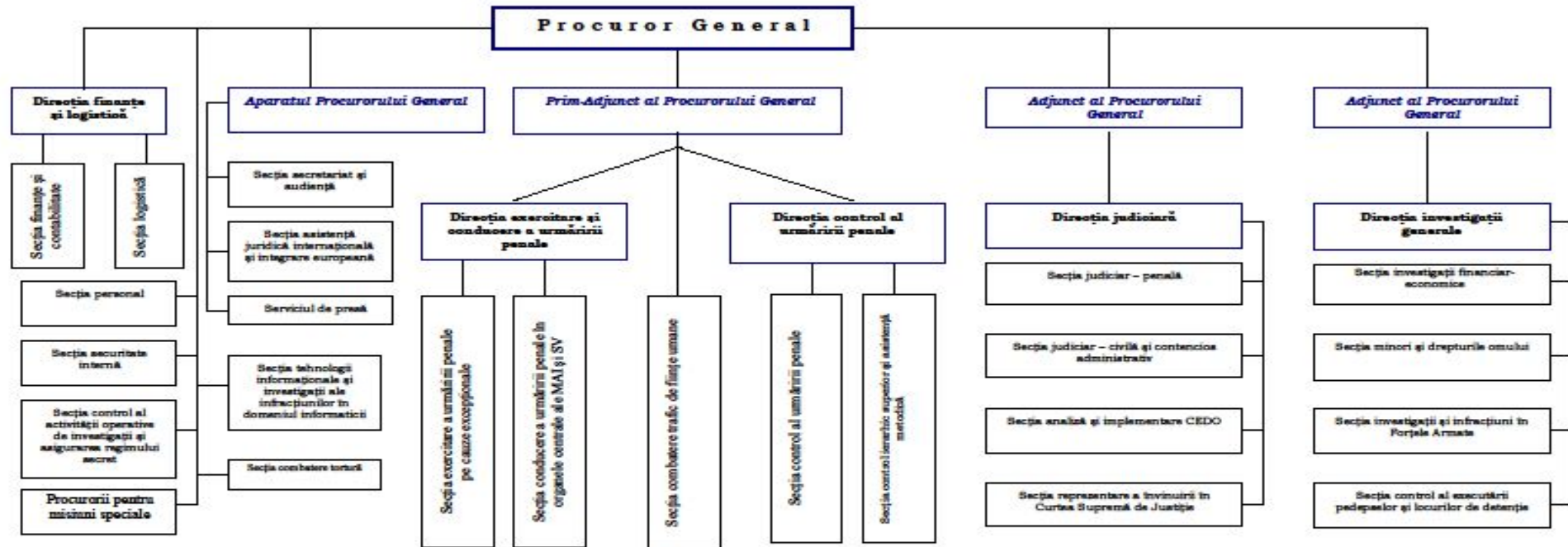
Numărul organelor Procuraturii, personalul lor, localitățile de reședință și circumscripțiile în care activează ele se aprobă și se modifică de Parlament, la propunerea Procurorului General.

Procuratura Generală este condusă de Procurorul General și este ierarhic superioară tuturor organelor Procuraturii. Procuratura Generală organizează și coordonează activitatea procuraturilor din subordine, gestionează bugetul Procuraturii.

#### 1.2.2. Organigrama Procuraturii Generale.

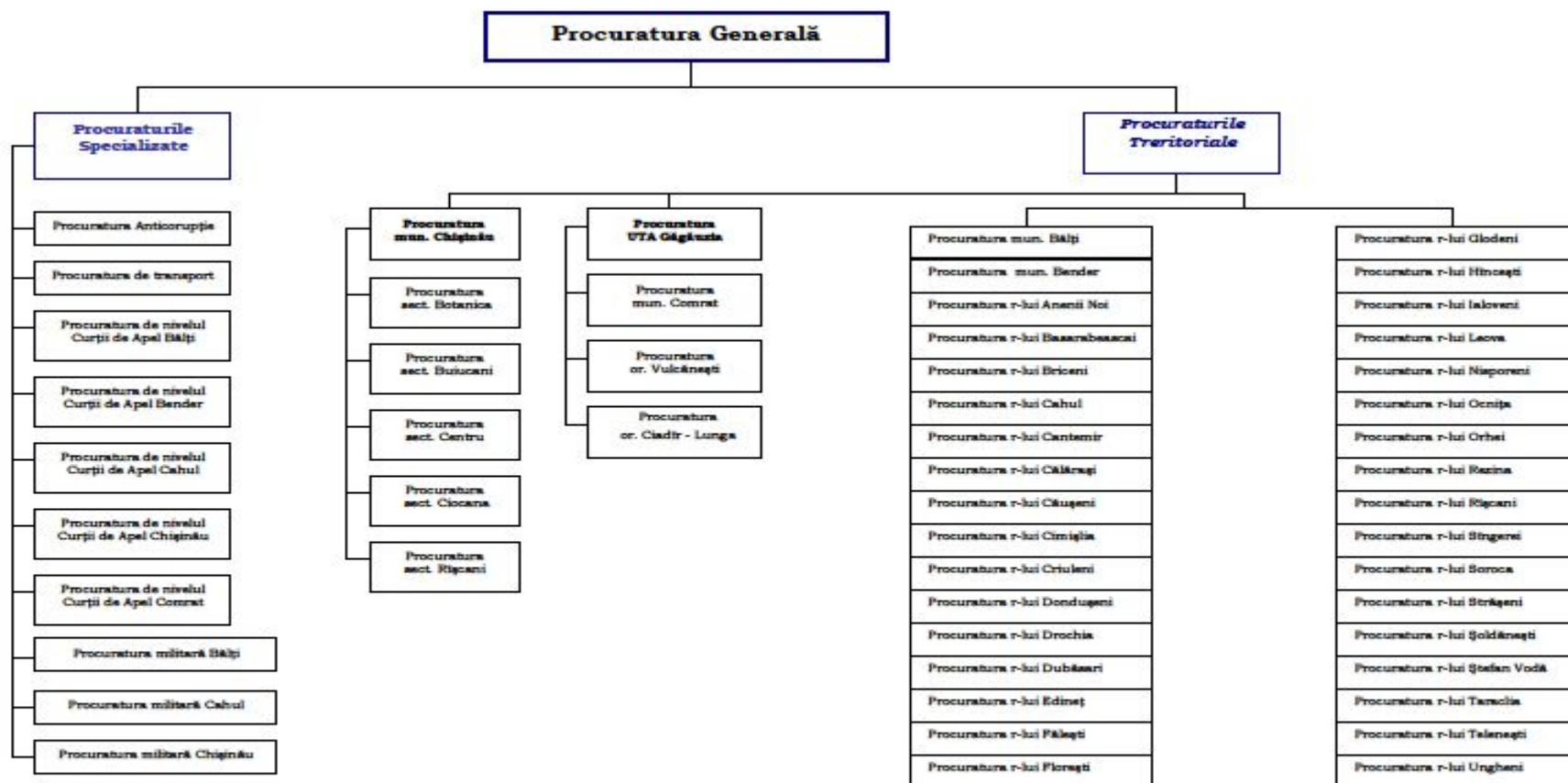
### **1.2.3. Structura Organelor Procuraturii Republicii Moldova.**

## Organigrama Procuraturii Generale





## Structura Organelor Procuraturii Republicii Moldova



## Procuraturile teritoriale Procuraturile specializate

În categoria *procuraturilor teritoriale* intră procuraturile unității teritoriale autonome Găgăuzia (denumită în continuare UTA Găgăuzia), ale municipiului Chișinău, ale raioanelor, municipiilor, orașelor și sectoarelor.

Procuratura UTA Găgăuzia exercită atribuțiile Procuraturii în teritoriul respectiv și este ierarhic superioară procuraturilor teritoriale din UTA Găgăuzia.

Procuratura municipiului Chișinău exercită atribuțiile Procuraturii în teritoriul respectiv și este ierarhic superioară procuraturilor de sector din municipiu.

În categoria *procuraturilor specializate* intră procuraturile care activează în anumite domenii speciale.

Procuratura anticorupție este specializată în combaterea infracțiunilor de corupție și își exercită atribuțiile pe întreg teritoriul țării.

Procuraturile militare, prin procurorii militari:

a) exercită urmărirea penală în cauzele penale privind infracțiunile prevăzute în Partea specială a Codului penal, săvârșite de persoane din efectivul de soldați, din corpul de sergenți și din corpul de ofițeri al Armatei Naționale, din efectivul trupelor de carabinieri (trupele de interne) ale Ministerului Afacerilor Interne, din efectivul Serviciului Protecției Civile și Situațiilor Excepționale, al Serviciului de Informații și Securitate, al Serviciului de Protecție și Pază de Stat, de persoane atestate din efectivul instituțiilor penitenciare, de supuși ai serviciului militar în timpul concentrărilor și de alte persoane referitor la care există indicații speciale în legislație;

b) reprezintă învinuirea în instanța de judecată în cauzele prevăzute la lit.a);

c) exercită atribuțiile Procuraturii în Forțele Armate.

Procuratura de transport exercită atribuțiile Procuraturii în transportul feroviar, aerian și naval pe întreg teritoriul țării.

Procuraturile de nivelul curții de apel sînt instituite pentru asigurarea bunei funcționări a justiției în cauzele penale a căror examinare în fond este de competența curților de apel și contribuie la înfăptuirea justiției în aceste instanțe, în condițiile legii. Statutul procuraturii de nivelul curții de apel se stabilește într-un regulament, aprobat de Procurorul General.

### 1.2.4. Bugetul Procuraturii

#### Componenta bugetului Procuraturii Generale pentru perioada 2008-2011

anul	bugetul total, mii lei	% cheltuieli de personal	% cheltuieli de menținere și operaționale	% transferuri către alte organizații
2011	84865,5	79,24	20,76	0
2010	69050,4	89,00	11,00	0
2009	81640,9	81,10	18,90	0
2008	76030,7	86,00	14,00	0

Implementarea PDS presupune o serie de costuri și cheltuieli financiare necesare pentru atingerea obiectivelor propuse. Pentru implementarea PDS va fi

elaborat planul acțiunilor de finanțare a sistemului. Sursele de finanțare pentru implementarea PDS vor fi:

- 1) Bugetul autonom aprobat de Parlament, Bugetul de stat în limitele cheltuielilor alocate / aprobate pentru Procuratură;
- 2) Proiectele și programele de asistență tehnică și financiară externă din partea donatorilor;
- 3) Sponsorizări și alte surse acceptate în condițiile legii;

Stabilitatea situației privind cheltuielile mijloacelor publice va fi realizată ca urmare a optimizării balanței de asigurare tehnico-materială, numărului de servicii tehnice, a balanței de plăți la sporirea profesionalismului procurorului și competitivității lui la nivel european, asigurarea dezvoltării durabile a organelor procuraturii.

Pentru aceasta obiectivele principale ale PDS în domeniul cheltuielilor mijloacelor financiare publice sunt orientate spre:

- **crearea unui sistem modern și efektiv de management al finanțelor, care presupune capacități îmbunătățite de prognozarea și alocare a resurselor în conformitate cu prioritățile de politică penală, precum și introducerea practicilor moderne de evaluare și analiză a rezultatelor și performanței în urma utilizării mijloacelor financiare publice;**
- **stabilitatea finanțării din sectorul public pe termen lung, care permite crearea stimulentei pentru dezvoltarea potențialului uman, îmbunătățirea nivelului de trai al procurorilor însoțit de intensificarea activității lor profesionale;**
- **îmbunătățirea situației financiare în dezvoltarea procuraturilor teritoriale și celor specializate.**

În vederea asigurării coerenței la nivel intern în materie de finanțare a Procuraturii, cheltuielile aferente implementării PDS vor fi interconectate cu prevederile bugetelor pentru anii 2012-2014.

## 1.2.5. Portofoliul subdiviziunilor Procuraturii Generale

Denumirea deplină a subdiviziunii și celor din subordine	Număr angajați (procurori / funcționari publici)	Rolul, misiunea Subdiviziunii/ instituției din subordine	Principalele produse
<b>Aparatul Procurorului General</b>			
Secția secretariat și audiență	5/36	Audierea cetățenilor, gestionarea tipizată, inclusiv a sistemului informațional departamental a fluxului de documente în organele Procuraturii, organizarea și monitorizarea unor activități organizatorice și de statistică.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- audiază cetățeni în biroul de audiență cu primirea adresărilor persoanelor fizice și juridice, furnizează explicațiile de rigoare petiționarilor;</li> <li>- triază, selectează, repartizează conform competențelor subdiviziunilor Procuraturii Generale corespondența parvenită,</li> <li>- readresează organelor competente petițiile, soluționarea cărora nu intră în câmpul de competențe ale Procuraturii Generale,</li> <li>- soluționează unele categorii de petiții cu formularea explicațiilor în scris cetățenilor;</li> <li>- organizează audiența cetățenilor de către conducerea Procuraturii Generale;</li> <li>- elaborează proiectele planurilor de activitate ale Procuraturii Generale, în baza propunerilor motivate ale direcțiilor, secțiilor; verifică și coordonează procesul de planificare în procuraturile specializate și teritoriale;</li> <li>- monitorizează executarea planurilor de activitate ale subdiviziunilor organelor Procuraturii;</li> <li>- asigură organizarea ședințelor Colegiului și întocmirea proceselor-verbale ale ședințelor;</li> <li>- ține evidența documentelor de control și monitorizează respectarea termenelor de executare a acestora;</li> <li>- monitorizează punerea în aplicare în termen a tuturor documentelor interne cu termen de control, a indicațiilor conducerii Procuraturii Generale;</li> <li>- ține Registrul nr.1 și evidența statistică a infracțiunilor investigate de procurorii din Procuratura Generală;</li> <li>- gestionează baza de date statistice privind starea criminalității, activitatea organelor Procuraturii și asigură</li> </ul>

			<p>subdiviziunile Procuraturii cu informația necesară pentru activitățile analitice;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestionează baza de date departamentală „INFO PG”</li> <li>.- elaborează instrucțiuni-tip privind ținerea lucrărilor de secretariat și arhivă în organele Procuraturii;</li> <li>- efectuează asistența metodică și controlul respectării cerințelor referitoare la lucrările de secretariat și arhivă în organele Procuraturii;</li> <li>- organizează și poartă răspunderea pentru primirea, înregistrarea și evidența tuturor documentelor parvenite în Procuratura Generală;</li> <li>- dezvoltă și gestionează sistemul informațional departamental al fluxului documentelor de intrare și ieșire în/din Procuratura Generală;</li> <li>- organizează ordonarea și arhivarea documentelor create în cadrul Procuraturii Generale.</li> </ul>
<b>Secția asistență juridică internațională și integrare europeană</b>	8/2	Asigură asistența juridică internațională în materie penală, pregătește avize și proiecte de lege, conlucrează cu instituțiile internaționale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- este responsabilă de efectuarea lucrărilor și îndeplinirea obligațiilor ce revin Procuraturii Generale în domeniul asistenței juridice internaționale în materie penală, în conformitate cu tratatele internaționale la care Republica Moldova este parte;</li> <li>- pregătește, în vederea negocierii și semnării, proiectele protocoalelor (memorandumurilor, acordurilor) de cooperare între Procuratura Generală și instituțiile similare din alte state;</li> <li>- urmărește punerea în practică a protocoalelor (memorandumurilor, acordurilor) în vigoare;</li> <li>-organizează participarea reprezentanților instituției la conferințele, seminarele, reuniuni internaționale în cadrul cărora se dezbate probleme specifice activităților procuraturii;</li> <li>- promovează interesele instituționale ale Procuraturii în procesul legislativ cu antrenarea și participarea nemijlocită la toate etapele aferente acestui proces (elaborarea proiectelor de acte legislative și normative din punct de vedere al tehnicii legislative, avizarea, definitivarea, promovarea și prezentarea lor autorităților legislative și executive etc.);</li> <li>- avizează proiectele de acte legislative</li> </ul>

			și normative, formulează propuneri și observații pe marginea lor.
<b>Serviciul de presă</b>	2/1	Asigură transparența în organele Procuraturii	<ul style="list-style-type: none"> <li>- difuzează mijloacelor de informare în masă materiale ce reflectă activitatea organelor Procuraturii;</li> <li>- propagă activitatea organelor Procuraturii și contribuie la crearea unei atitudini corecte a populației față de necesitatea respectării legislației, contribuind la sporirea autorității instituției;</li> <li>- organizează conferințe de presă, briefing-uri, emisiuni televizate și radiofonice cu participarea procurorilor;</li> <li>- contribuie la pregătirea declarațiilor și discursurilor Procurorului General pentru publicare și difuzare în mass-media.</li> </ul>
		<b>Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale</b>	
<b>Secția conducere a urmăririi penale în organele centrale ale MAI și SV</b>	11	Conduce urmărirea penală și efectuează controlul legalității acțiunilor procesuale efectuate de organele centrale ale MAI și SV	<ul style="list-style-type: none"> <li>- conduce urmărirea penală în cauzele gestionate de organele de urmărire penală ale subdiviziunilor centrale ale MAI și SV;</li> <li>- exercită nemijlocit, la necesitate, urmărirea penală;</li> <li>- solicită organelor centrale ale MAI și SV prezentarea pentru control a sesizărilor despre săvârșirea infracțiunilor, cauzelor penale, actelor procedurale, materialelor, documentelor și altor date aflate în gestiune în legătură cu îndeplinirea atribuțiilor de serviciu;</li> <li>- efectuează controale cu privire la rezultatele urmăririi penale și cu privire la respectarea legislației în exercițiul funcțiunii de către ofițerii de urmărire penală ai organelor centrale ale MAI și SV;</li> <li>- verifică respectarea legislației de către organele centrale ale MAI și SV în cadrul examinării sesizărilor cu privire la pregătirea sau săvârșirea infracțiunilor sau altor sesizări cu privire la infracțiuni (Registrele nr.1 și nr.2 ale DGSO a MAI și SV);</li> <li>- verifică respectarea legislației contravenționale de către subdiviziunile centrale ale MAI și SV;</li> <li>- generalizează activitatea privind susținerea acuzării de stat în instanțele de judecată de către procurorii secției.</li> </ul>
<b>Secția exercitare a urmăririi</b>	11	Exercită urmărirea penală pe	- exercită urmărirea penală pe cauzele

penale pe cauze excepționale		cauzele penale de rezonanță socială sporită	penale de rezonanță socială sporită și a altor cauze la indicația conducerii Procuraturii Generale; - examinează petițiile și cererile cetățenilor în limita competenței și primesc în audiență cetățeni; - susține acuzarea de stat la examinarea cauzelor penale în instanțele de judecată în condițiile legii.
<b>Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică</b>			
<b>Secția control al urmăririi penale</b>	24	Verifică activitatea de urmărire penală în subdiviziunile teritoriale și specializate ale Procuraturii, MAI, CCCEC și SV	- verifică activitatea de urmărire penală în subdiviziunile teritoriale și specializate ale Procuraturii, MAI, CCCEC și SV; - solicită de la procurorii teritoriali și specializați și de la organele de urmărire penală prezentarea informațiilor privind rezultatele examinării sesizărilor despre infracțiuni, dosarele penale, documente, acte procedurale, materiale și alte date cu privire la infracțiunile săvârșite și persoanele identificate; - pune în sarcina procurorilor teritoriali și specializați studierea și generalizarea problemelor ce țin de practica urmăririi penale, elaborarea măsurilor în vederea lichidării lacunelor și deficiențelor, precum și perfecționarea procesului de exercitare și conducere a urmăririi penale; - efectuează controale în subdiviziunile organelor de urmărire penală și procuraturile teritoriale și specializate cu privire la rezultatele conducerii și exercitării urmăririi penale; - examinează la ședințele operative dările de seamă privind rezultatele exercitării și conducerii urmăririi penale.
<b>Secția control ierarhic superior și asistență metodică</b>	6/1	Verifică respectarea legalității, aplicării corecte și uniforme a legislației penale și procesual penale	- la indicația Procurorului General și Prim-adjunctului Procurorului General verifică respectarea legalității, aplicării corecte și uniforme a legislației penale și procesual penale în ordine de control ierarhic și asistență metodică în cadrul Direcției exercitare și conducere a urmăririi penale a Procuraturii Generale, în subdiviziunile centrale ale MAI, SV, precum și în cadrul altor subdiviziuni ale Procuraturii Generale; - verifică, la decizia conducerii Procuraturii Generale, a șefului Direcției control al urmăririi penale și asistență metodică activitatea de urmărire penală în

			<p>subdiviziunile teritoriale și specializate ale Procuraturii, MAI, CCCEC, SV, precum și în cazul unor petiții repetate, după ce pe caz s-a expus definitiv secția control al urmăririi penale;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- solicită de la procurorii teritoriali și specializați, de la organele de urmărire penală teritoriale și specializate, iar la indicația Procurorului General și Prim-adjunctului Procurorului General și de la procurorii subdiviziunilor Procuraturii Generale și subdiviziunile centrale ale organelor de urmărire penală, prezentarea informațiilor privind rezultatele examinării sesizărilor despre infracțiuni, dosarele penale, documente, acte procedurale, materiale și alte date cu privire la infracțiunile săvârșite și persoanele identificate.</li> </ul>
<b>Direcția judiciară</b>			
<b>Secția judiciar penală</b>	15	Coordonează și exercită controlul activității judiciar-penale a procurorilor din subdiviziunile Procuraturii Generale, procuraturile teritoriale și specializate privitor la calitatea reprezentării învinuirii în instanțele judecătorești	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organizează activitățile necesare pentru sporirea eficacității reprezentării învinuirii de stat în instanțele judecătorești de toate nivelurile;</li> <li>- coordonează și controlează activitatea judiciar-penală a procurorilor din subdiviziunile Procuraturii Generale, procuraturile teritoriale și specializate privitor la calitatea reprezentării învinuirii în instanțele judecătorești;</li> <li>- examinează cererile părților în procesul judiciar-penal, în condițiile legii;</li> <li>- întocmește proiectele actelor de reacționare în condițiile legii.</li> </ul>
<b>Secția reprezentare a învinuirii în Curtea Supremă de Justiție</b>	3	Reprezintă învinuirea de stat pe cauzele penale de competența Curții Supreme de Justiție	<ul style="list-style-type: none"> <li>- reprezintă învinuirea de stat pe cauzele penale de competența Curții Supreme de Justiție;</li> <li>- participă în Curtea Supremă de Justiție la judecarea cauzelor penale în ordine de recurs ordinar și după caz, recurs împotriva sentințelor instanțelor de apel;</li> <li>- participă în Curtea Supremă de Justiție și în Plenul acesteia la judecarea recursurilor în anulare declarate în cauzele penale;</li> <li>- participă în Curtea Supremă de Justiție la examinarea cauzelor penale în ordine de revizuire;</li> <li>- participă la examinarea tuturor chestiunilor legate de desfășurarea normală a procesului penal, aflate în competența Curții Supreme de Justiție;</li> </ul>



			- întocmește proiectele recursurilor în anulare în condițiile legii.
<b>Secția analiză și implementare a Convenției pentru apărarea drepturilor omului și a libertăților fundamentale</b>	3	Analizează și sistematizează jurisprudența CtEDO în cauzele împotriva Moldovei;	- analizează și sistematizează jurisprudența CtEDO în cauzele împotriva Moldovei; - colaborează cu Direcția Agentului Governamental din cadrul Ministerului Justiției; - la sesizarea Agentului Governamental, precum și din oficiu, cu antrenarea subdiviziunilor organelor procuraturii, altor organe de drept și instituții, pregătește informații pentru întocmirea observațiilor pe marginea cauzelor pendinte la Curte sau, după caz, verifică posibilitatea înaintării acțiunilor în regres privind restituirea sumelor stabilite prin hotărâre a CtEDO.
<b>Secția judiciar-civilă și de contencios administrativ</b>	5	Asigură protecția drepturilor fundamentale ale omului, a intereselor generale ale societății și statului în cauzele contravenționale, în pricinile civile, comerciale și de contencios administrativ	- asigură protecția drepturilor constituționale ale omului, a intereselor generale ale societății și statului în cauzele contravenționale, în pricinile civile, economice și de contencios administrativ, examinate cu participarea procurorilor; - participă, în condițiile legii, la examinarea judiciară a pricinilor civile, economice și de contencios administrativ în instanțele de judecată de toate nivelurile; - coordonează și controlează activitatea procurorilor teritoriali și a celor specializați la acest capitol; - trasează acțiunile necesare întru sporirea eficienței înaintării și susținerii acțiunilor civile.
		<b>Direcția investigații generale</b>	
<b>Secția investigații financiar – economice</b>	9	Examinează sesizărilor organelor de control, altor organe statale, cererilor și reclamațiilor persoanelor fizice și juridice care conțin date despre comiterea infracțiunilor, altor încălcări ale legislației	- examinează sesizările organelor de control, altor organe statale, cererile și reclamațiile persoanelor fizice și juridice care conțin date despre comiterea infracțiunilor, altor încălcări ale legislației; - se autosesizează în cazurile comiterii infracțiunilor, încălcărilor legislației ce vizează apărarea intereselor generale ale societății, conform competenței organelor Procuraturii; - acumulează informații, date statistice privind încălcările financiar-economice, inclusiv activitatea de spălare a banilor, generalizează practica de procuror

			referitoare la examinarea comunicărilor și materialelor nominalizate și elaborează propuneri privind sporirea eficacității activității procurorilor la capitolul dat, măsurile de ordin general de eficientizare a combaterii încălcărilor financiar-economice în republică, a încălcărilor legislației ce vizează interesele generale ale societății.
<b>Secția control al executării pedepselor și locurilor de detenție</b>	4	Controlează respectarea legislației deținerii preventive a persoanelor în izolatoarele de urmărire penală, deținerea persoanelor condamnate în penitenciare, executarea pedepselor penale non-privative de libertate, precum și în instituțiile de psihiatrie judiciară și apărarea drepturilor lor	<ul style="list-style-type: none"> <li>- controlează respectarea legislației deținerii preventive a persoanelor în izolatoarele de urmărire penală, deținerea persoanelor condamnate în penitenciare, executarea pedepselor penale non-privative de libertate, precum și în instituțiile de psihiatrie judiciară și apărarea drepturilor lor;</li> <li>- supraveghează respectarea condițiilor prevăzute de lege de întreținere a persoanelor în instituțiile menționate de către administrația instituțiilor respective;</li> <li>- monitorizează procesul judiciar în partea ce privește soluționarea tuturor chestiunilor ce țin de executarea pedepselor penale și activității în acest sens a organelor ce pun în executare pedepsele penale.</li> </ul>
<b>Secția minori și protecția drepturilor omului</b>	5	Examinează adresările persoanelor fizice și juridice, a materialelor despre încălcarea drepturilor și intereselor copilului, a drepturilor persoanelor din categoria social-vulnerabilă	<ul style="list-style-type: none"> <li>- examinează adresările persoanelor fizice și juridice, a materialelor despre încălcarea drepturilor și intereselor copilului, a drepturilor persoanelor din categoria social-vulnerabilă, în activitatea organelor administrației publice centrale;</li> <li>- examinează prin autosesizare a semnalelor de comitere a infracțiunilor, a contravențiilor, a încălcărilor legislației ce vizează interesele copilului, drepturile și libertățile fundamentale ale omului;</li> <li>- protejează copilul, drepturile și libertățile fundamentale ale omului, prin intervenirea cu acte de procuror prevăzute de Legea cu privire la Procuratură.</li> </ul>
<b>Secția investigații și infracțiuni în Forțele Armate</b>	4	Organizează, coordonează și conduce nemijlocit activitatea procuraturilor militare teritoriale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organizează, coordonează și conduce nemijlocit activitatea procuraturilor militare teritoriale în toate domeniile de activitate;</li> <li>- întreprinde măsuri privind coordonarea activității procuraturilor teritoriale care investighează cazuri legate de domeniu militar;</li> <li>- solicită prezentarea informațiilor privind rezultatele controalelor efectuate,</li> </ul>

			<p>examinării sesizărilor despre infracțiuni, dosare penale, documente, acte procedurale, materiale și alte date de la procuraturile militare, procuraturile teritoriale și specializate din domeniul activității secției;</p> <p>- verifică respectarea legislației în cadrul exercitării urmăririi penale și examinării sesizărilor despre infracțiuni în procuraturile militare teritoriale.</p>
<b>Direcția finanțe și logistică</b>			
<b>Secția logistică</b>	5	Asigură activitatea logistică în organele Procuraturii	<p>- elaborează proiectele planurilor anuale de activitate economică, de renovări curente și capitale ale clădirilor, rețelelor, comunicațiilor și utilajelor, achiziționare și reparație a mijloacelor de transport, de asigurare cu combustibilul necesar a acestora, precum și pentru încălzirea localurilor Procuraturii;</p> <p>- organizează licitații pentru asigurarea materială și prestarea de servicii organelor Procuraturii;</p> <p>- participă la inventarierea periodică a bunurilor materiale în condițiile actelor normative departamentale;</p> <p>- organizează activitatea parcului de automobile al organelor Procuraturii;</p> <p>- întreprinde acțiuni pentru utilizarea cu maximă economie a resurselor materiale, de muncă și financiare, precum și pentru păstrarea bunurilor.</p>
<b>Secția finanțe și contabilitate</b>	10 funcționari publici	Asigură politica bugetară în organele Procuraturii	<p>- prezintă organelor de resort informații complete și autentice despre procesele economice și rezultatele activității financiare a Procuraturii;</p> <p>- determină formele și metodele ținerii evidenței contabile, bazându-se pe formele și metodele, care activează în Republica Moldova, precum și tehnologia prelucrării informației de evidență;</p> <p>- întocmește planurile de finanțare, devizele de cheltuieli bugetare și extrabugetare;</p> <p>- execută devizele de cheltuieli conform alocațiilor prevăzute de actele normative;</p> <p>- întocmește documentele de inventariere, actele de trecere la pierderi a fondurilor fixe și a altor valori materiale, în conformitate cu regulile stabilite.</p>
<b>Alte subdiviziuni</b>			
<b>Secția combatere trafic de ființe</b>	5	Conduce și efectuează controlul legalității acțiunilor procesuale	- conduce urmărirea penală și efectuează controlul legalității acțiunilor procesuale

umane		<p>efectuate de organul de urmărire penală în domeniul combaterii traficului de ființe umane;</p> <p>Coordonează activitatea organelor Procuraturii în domeniul prevenirii și combaterii traficului de ființe umane;</p> <p>Exercită funcția de secretariat al Consiliului coordonator de pe lângă Procurorul General.</p>	<p>efectuate de organul de urmărire penală a Centrului pentru combaterea traficului de persoane al MAI.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- acordă ajutor practic și metodic procurorilor responsabili de combaterea traficului de ființe umane din procuraturile teritoriale și specializate, precum și ofițerilor de urmărire penală din cadrul CCTP al MAI;</li> <li>- în exercitarea atribuțiilor de secretariat al Consiliului coordonator solicită de la organele de drept, în termenele stabilite, rapoarte despre respectarea legislației privind prevenirea și combaterea traficului de ființe umane care urmează să fie prezentate Consiliului coordonator de pe lângă Procurorul General;</li> <li>- conlucrează cu autoritățile antitrafic naționale, cu organizațiile neguvernamentale și cele internaționale pe chestiuni ce țin de domeniul combaterii traficului de ființe umane.</li> </ul>
<b>Secția combatere tortură</b>	4	<p>Organizează și verifică respectarea legalității de către procurorii din cadrul subdiviziunilor Procuraturii Generale, procuraturilor teritoriale și specializate care efectuează controale premergătoare urmăririi penale și exercită urmărirea penală pe cazuri de tortură, exces de putere însoțit de aplicarea violenței, acte de violență săvârșite asupra militarilor, acțiuni care înjosesc demnitatea persoanei.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- previne și combate fenomenul torturii prin elucidarea tuturor factorilor care fac existența acestui fenomen;</li> <li>- asigură înregistrarea și examinarea în modul stabilit a tuturor plîngerilor, denunțurilor și altor informații din care rezultă că a fost comis un act de tortură, tratament inuman sau degradant;</li> <li>- stabilește cauzele și condițiile care au contribuit la săvârșirea infracțiunii și luării măsurilor pentru înlăturarea acestora;</li> <li>- organizează și coordonează activitatea subdiviziunilor procuraturii în domeniul vizat.</li> </ul>
<b>Secția securitate internă</b>	5	<p>Organizează efectuarea controalelor de audit intern, sau controlul activității colaboratorilor Procuraturii</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organizează efectuarea controalelor de audit intern, realizează valorificarea constatărilor în urma efectuării controalelor financiare, precum și autenticitatea utilizării legale și conform destinației a patrimoniului public și a resurselor financiare publice aflate în gestiunea organelor Procuraturii;</li> <li>- constată încălcarea legislației privind evidența contabilă, (autenticitatea) utilizării ilegale și neconform destinației a patrimoniului public și a resurselor financiare publice aflate în gestiunea organelor Procuraturii, solicită de la persoanele responsabile lichidarea lor și face propuneri Procurorului General.</li> </ul>

<p><b>Secția tehnologii informaționale și investigații ale infracțiunilor în domeniul informaticii</b></p>	<p>3/1</p>	<p>Coordonează, conduce și exercită urmărirea penală, se autosesizează, în cazurile comiterii infracțiunilor și/sau încălcărilor legislației în domeniul infracțiunilor informatice și de telecomunicații și altor categorii de infracțiuni, complicitatea urmării penale, investigarea sistemelor informatice moderne, efectuarea măsurilor operative de investigații, etc.</p>	<p><b>În domeniul urmării penale:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- examinează sesizările persoanelor fizice și juridice, organelor de constatare, organului de urmărire penală, care conțin date despre comiterea infracțiunilor informatice și din domeniul telecomunicațiilor, altor categorii de infracțiuni;</li> <li>- coordonează, conduce și exercită urmărirea penală, se autosesizează, în cazurile comiterii infracțiunilor și/sau încălcărilor legislației ce vizează infracțiunile în domeniul informaticii și de telecomunicații;</li> <li>- reprezintă acuzarea în numele statului în instanțele de judecată;</li> <li>- asigură, în cadrul desfășurării urmării penale, la solicitarea organului de urmărire penală sau din oficiu, conservarea imediată a datelor informatice ori a datelor referitoare la traficul informatic, față de care există pericolul distrugerii ori alterării, în condițiile legislației de procedură penală.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>În domeniul tehnologiilor informaționale în organele Procuraturii:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- utilizează mijloacele tehnice speciale pentru efectuarea măsurilor procesuale, a controlului comunicărilor telegrafice și a altor comunicări prin intermediul rețelelor electronice în regim de timp real pentru îndeplinirea sarcinilor activității speciale de investigații în cadrul urmării penale;</li> <li>- elaborează și asigură politica securității informaționale;</li> <li>- administrează Sistemul informațional al organelor Procuraturii, asigură, duce evidența și controlul accesului la bazele de date a organelor Procuraturii și a autorităților publice centrale;</li> <li>- administrează și actualizează pagina oficială <a href="http://www.procuratura.md">www.procuratura.md</a>.</li> <li>- implementează e-guvernarea etc.</li> </ul>
<p><b>Secția control al activității speciale de investigații și asigurarea regimului secret</b></p>	<p>3</p>	<p>Controlează îndeplinirea sarcinilor și executării legilor de către organele care exercită activitatea specială de investigații, a legalității hotărârilor adoptate de aceste organe</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- controlează îndeplinirea sarcinilor și executării legilor de către organele care exercită activitatea specială de investigații, a legalității hotărârilor adoptate de aceste organe;</li> <li>- controlează legalitatea și temeinicia pornirii, efectuării și încetării activității speciale de investigații;</li> </ul>

			<p>- controlează nemijlocit legalitatea măsurilor și acțiunilor speciale de investigații efectuate în cadrul dosarele de evidență operativă și verificării semnalelor și informațiilor operative , respectarea legalității în cadrul îndeplinirii măsurilor speciale de investigații de către subdiviziunile specializate din cadrul ori subordonate Ministerului Afacerilor Interne, Ministerului Apărării, Centrului pentru Combaterea Crimelor Economice și Corupției, Serviciului de Informații și Securitate, Serviciului de Protecție și Pază de Stat, Serviciului Vamal și Departamentului instituțiilor penitenciare al Ministerului Justiției.</p>
<b>Secția personal</b>	3/1	Prognozează și planifică necesarul de personal pentru organele Procuraturii	<p>- pregătește proiecte de ordine, dispoziții, instrucțiuni, regulamente privind organizarea lucrului cu personalul;</p> <p>- exercită controlul asupra îndeplinirii de către organele Procuraturii a prevederilor Legii cu privire la Procuratură, legislației muncii cât și actelor normative ale Procuraturii în problemele aferente personalului;</p> <p>- prognozează și planifică necesarul de personal pentru organele Procuraturii.</p> <p>- prezintă propuneri Procurorului General privind optimizarea statelor de personal,</p> <p>- coordonează activitățile ce țin de instruirea inițială și continuă a procurorilor în cadrul Institutului Național al Justiției.</p>
<b>Procurori pentru misiuni speciale</b>	6	Elaborează programele de activitate zilnică, săptămînală și lunară a Procurorului General	<p>- prin coordonare cu Procurorul General elaborează programele de activitate zilnică, săptămînală și lunară ale ultimului și la indicația acestuia pregătește materialele respective;</p> <p>- la indicația Procurorului General examinează sesizările, materialele și semnalele de complexitate sporită sau importanță majoră privind încălcarea legislației în vigoare ori comiterea infracțiunilor;</p> <p>- la solicitarea Procurorului General generalizează și pregătește materiale analitice, note, rapoarte și alte acte privind activitatea Procuraturii;</p> <p>- participă în calitate de conducător sau membru al grupurilor de lucru, create în vederea instrumentării cazurilor excepționale sau cu rezonanță sporită, de</p>

			<p>lezare a drepturilor și libertăților unor grupuri considerabile de cetățeni, securității și intereselor patrimoniale ale statului;</p> <p>- asigură, după caz, și participă la audiența cetățenilor efectuată de Procurorul General.</p>
--	--	--	---

### Informație cu privire la personalul procuraturilor teritoriale și specializate

<b>Procuraturile specializate</b>	<b>Număr angajați (procurori / funcționari publici)</b>
Procuratura de nivelul CA Chișinău	13/2
Procuratura de nivelul CA Bălți	8/2
Procuratura de nivelul CA Bender	3/2
Procuratura de nivelul CA Cahul	5/2
<b>Procuratura Anticorupție A/C</b>	29/4
Serviciul Nord /Bălți/procuratura anticorupție	5/1
Serviciul sud /Cahul/	3/1
Procuratura militară Chișinău	9/2
Procuratura militară Bălți	5/1
Procuratura militară Cahul	4/1
Procuratura de transport	8/3
Procuratura UTA Gagauzia	10/4
Procuratura mun. Chișinău	33/4
Procuratura sec. Centru	30/3
Procuratura sec. Ciocana	24/3
Procuratura sec. Botanica	28/3
Procuratura sec. Buiucani	26/3
Procuratura sec. Rîșcani mun. Chișinău	28/3
Procuratura mun. Bălți	25/3
Procuratura mun. Bender	5/1
Procuratura raionului Anenii Noi	12/3
Procuratura raionului Basarabeasca	6/2
Procuratura raionului Briceni	10/3
Procuratura raionului Cahul	16/3
Procuratura raionului Căușeni	11/3
Procuratura mun. Comrat	7/3
Procuratura raionului Cantemir	7/3
Procuratura raionului Călărași	9/3
Procuratura raionului Criuleni	9/3
Procuratura or. Ciadîr-Lunga	8/3
Procuratura raionului Cimișlia	8/3
Procuratura raionului Dubăsari	5/3
Procuratura raionului Dondușeni	8/3
Procuratura raionului Drochia	9/3
Procuratura raionului Edineț	10/3
Procuratura raionului Fălești	8/3
Procuratura raionului Florești	10/3
Procuratura raionului Glodeni	7/3
Procuratura raionului Ialoveni	13/3

Procuratura raionului Hîncești	14/3
Procuratura raionului Leova	7/3
Procuratura raionului Nisporeni	7/3
Procuratura raionului Orhei	14/3
Procuratura raionului Ocnîța	7/3
Procuratura raionului Rezina	8/3
Procuratura raionului Rîșcani	8/3
Procuratura raionului Soroca	14/3
Procuratura raionului Sîngerei	9/3
Procuratura raionului Strășeni	12/3
Procuratura raionului Ștefan Vodă	8/3
Procuratura raionului Șoldănești	5/3
Procuratura raionului Taraclia	7/3
Procuratura raionului Telenești	7/3
Procuratura raionului Ungheni	14/3
Procuratura or. Vulcănești	5/3

### 1.2.6. Resursele umane (Informații generale)

**Tabel de personal 1**

Vîrsta angajaților	Personal de conducere		Personal de execuție		Personal tehnic	Total
	procurori	funcționari	procurori	funcționari		
< 25	-	-	18	50		
25/40	93	1	512	117		
41/56f/61b	9/f ; 57/b	1/f ; 2/b	24f; 39b	28f ; 0/b		
> 57f/62b	1/f; 1/b	-	2/f; 3/b	11/f; 1/b		

**Tabel de personal 2**

Vechimea în muncă	Personal de conducere		Personal de execuție		Personal tehnic	Total
	procurori	funcționari	procurori	funcționari		
1-5	4	4	129	68		
6-15	78	-	295	43		
> 15	74	-	58	24		

**Tabel de personal 3**

Vechimea în serviciul public	Personal de conducere		Personal de execuție		Personal tehnic	Total
	procurori	funcționari	procurori	funcționari		
< 1 debutanți	-	-	38	64		
1-3 tineri specialiști	1	1	38	31		
4-15	85	2	383	69		
> 15	74	1	58	24		

**Tabel de personal 4**

Gen	Personal de conducere		Personal de execuție		Personal tehnic	Total
	procurori	funcționari	procurori	funcționari		
feminin	19	1	232	174		
masculin	142	3	352	33		



**Tabel de personal 5**

În total angajați	Personal de conducere		Personal de execuție		Personal tehnic	Total
	procurori	funcționari	procurori	funcționari		
2011	161	3	584	159		
2010	165	4	592	161		

**1.3. Analiza SWOT**

<b>Puncte forte (S)</b>	<b>Puncte slabe (W)</b>
Instituirea organelor de autoadministrare a procurorilor;	Imperfecțiuni și divergențe a cadrului legislativ;
Instruirea inițială și continuă a procurorilor în cadrul Institutului Național al Justiției în corespundere cu recomandările Consiliului European;	Lipsa unui buget autonom, a sediului și a personalului Aparatului CSP;
Legislație care reglementează activitatea Procuraturii relativ nouă și ajustată la normele dreptului internațional;	Gestionarea deficicientă a personalului în cazul completării locurilor vacante de procurori sau de funcționari publici;
Structura organizatorico-funcțională eficientă;	Nedelimitarea clară a funcțiilor dintre Procuratura Generală și Consiliul Superior al Procurorilor;
Adoptarea Codului de etică și supravegherea respectării disciplinei eticii de procuror;	Deținerea de către una și aceeași persoană a unor funcții în cadrul CSP sau a colegiilor, cumulate cu alte funcții în Procuratură;
Suținerea conducerii de către colaboratori;	Salarizarea procurorilor neproportional riscului și responsabilității funcției și inechitabil comparativ cu alte funcții din sectorul public, garanții sociale neadecvate și declarative, fără careva mecanisme de aplicare în practică;
Capacitatea de a iniția și elabora propuneri de modificare sau completare a actelor normative în domeniul de activitate al Procuraturii;	Procedură ineficientă de selectare a candidaților la funcția de procuror pentru instruire inițială în cadrul INJ;
Capacitate de adaptare la schimbările și cerințele mediului socio-economic, precum și la obiectivele naționale de integrare;	Calificarea necorespunzătoare a personalului pentru realizarea unor sarcini specifice;
Resursele umane au un nivel general de calificare ridicat (majoritatea personalului au studii superioare);	Lipsa unei subdiviziuni (a procurorilor) cu competențe analitice;
Capacitate operațională și mobilitate care permit concentrări de efort organizațional în funcție de tipurile și nivelul de risc identificat.	Condiții de muncă necorespunzătoare;
	Sistem de management al documentelor neajustat la toate cerințele;
	Deficiențe de colaborare cu unele autorități publice, mass-media și societatea;
	Asigurarea tehnico-materială insuficientă.
	Lipsa mijloacelor financiare suficiente pentru

	asigurarea Procuraturii cu numărul necesar de consultanți ai procurorului (art. 541 Cod de procedură penală).
<b>Oportunități (O)</b>	<b>Amenințări (T)</b>
Colaborarea și beneficierea de susținerea din partea partenerilor / donatorilor externi;	Subaprecierea randamentului și calității muncii;
Parteneriate instituționale internaționale;	Creșterea numărului de condamnări a Republicii Moldova la CEDO;
Cooperare eficientă a Procuraturii cu autoritățile publice;	Nivel scăzut al investigațiilor în cadrul exercitării urmăririi penale;
Un mecanism adecvat, consecvent și durabil de finanțare a organelor Procuraturii prin majorarea finanțării acestui sistem și unificarea procesului de bugetare al organelor Procuraturii;	Fluctuația de cadre și exodul personalului calificat datorită atractivității sectorului privat, comparativ cu nivelul de salarizare a personalului Procuraturii;
Disponibilitatea de sisteme și tehnologiilor informaționale moderne;	Inconsecvența voinței politice în realizarea reformelor eficiente și durabile în Procuratură;
Cadru normativ departamental bine structurat și complet;	Perceperea incorectă de către puterea legislativă și executivă a responsabilităților Procuraturii în raport cu cele care le revin altor instituții ale statului în procesul de asigurare a ordinii publice, apărarea drepturilor și libertăților cetățenilor, reprezentarea intereselor statului și combaterea criminalității;
Sprijinul și disponibilitatea comunității europene și a organismelor internaționale de a oferi asistență Procuraturii în vederea reformării instituției, consolidării profesionalismului și a independenței procurorilor;	Autoritate diminuată ca rezultat al percepției greșite de către societate a rolului, competențelor și responsabilităților Procuraturii;
Existența voinței politice de promovare a reformelor instituționale.	Remunerarea necorespunzătoare a procurorilor în coraport cu colegii acestora din statele europene;
	Neconcordanță legislativă în cazul numirii în funcția de procuror al absolvenților INJ;
	Suprapuneri de competențe pe partea de reformă a Procuraturii și lipsa consensului între factorii implicați în reforme.

## II. CADRUL DE POLITICI PE TERMEN MEDIU

### 2.1. Priorități de politici publice pe termen mediu

Prioritatea	Sursa
<b>1. Protecția drepturilor omului</b> <b>2. Reforma justiției</b> <b>3. Consolidarea sistemului național de integritate și de luptă împotriva corupției</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Planul de acțiuni al Guvernului pentru anii 2012-2015</b></li> <li>• <b>Planul național de acțiuni în</b></li> </ul>

4. Integrarea europeană	<p>domeniul drepturilor omului pe anii 2011-2014</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategia națională anticorupție pe anii 2011-2015</li> </ul>
Consolidarea capacităților sistemului judecătoresc	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategia de reformare a sectorului justiției pentru anii 2011-2016</li> <li>• Planului de acțiuni pentru implementarea Strategiei de reformă a sectorului justiției pentru anii 2011–2016</li> <li>• Strategia națională de dezvoltare „Moldova 2020”</li> <li>• Relansăm Moldova: Priorități de dezvoltare pe termen mediu</li> </ul>

## 2.2. Programe de Dezvoltare Strategică 2012-2014

Denumirea programului/subprogramului	Scopul programului/subprogramului	Rolul autorității	Partenerii
1. Înfăptuirea justiției în instanțele de judecată și curțile de apel	Crearea condițiilor pentru funcționarea adecvată a sistemului judiciar, sporirea calității actului de justiție și al încrederii cetățeanului în actul de justiție	partener	Curtea Supremă de Justiție
2. Implementare a politicii penale a statului	Consolidarea și modernizarea Procuraturii în procesul de prevenire și combatere a infracțiunilor, înfăptuire a actului de justiție, promovarea consecventă a imaginii	lider	MAI, CCCEC, MJ, SV
3. Apărare a drepturilor și a intereselor legale ale persoanelor	Protejarea dreptului la un proces echitabil, stabilit de articolul 6 al Convenției europene pentru apărarea drepturilor omului și a libertăților fundamentale,	partener	Consiliul Național pentru Asistență juridică Garantată

	inclusiv necesitatea asigurării accesului liber și egal pentru toate persoanele la asistență juridică, prin organizarea și acordarea asistenței juridice garantate de stat, precum și diminuarea impedimentelor economico-financiare în realizarea accesului la justiție.		de Stat
4. Formare profesională în domeniul justiției	Fortificarea capacităților angajaților din sistemul justiției	partener	INJ
5. Sistem integrat de informare juridică	Perfecționarea și îmbunătățirea calității serviciilor informațional-juridice către cetățeni	partener	Centrul de informații juridice

### III. OBIECTIVELE PROCURATURII

(În conformitate cu Programele de Dezvoltare Strategică 2012-2014)

<b>Programul 1. Înfăptuirea justiției</b>						
<b>Obiectiv PDS</b>	<b>Indicator(i) de performanță</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Instrumente</b>	<b>Finanțare</b>	<b>Necesarul de capacități</b>
<b>Competențele organelor de urmărire penală și ale organelor care exercită activitatea specială de investigații sînt clare și delimitate</b>	1. Conceptul cu privire la faza prejudiciară elaborat; 2. Legea de modificare a Codului de procedură penală și a altor acte normative elaborată și adoptată; 3. Proiectele de modificare a cadrului instituțional elaborate și adoptate; 4. Numărul și tipul conflictelor de competență stabilite în activitatea organelor de urmărire penală și ale organelor care exercită activitatea specială de investigații.	1. Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; 2. Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale; 3. Secția control al activității operative de investigații și asigurarea regimului secret.	August 2012	1. Monitorizarea practicii de soluționare a conflictelor de competență între organele de urmărire penală și/sau ale organelor care exercită activitatea specială de investigații; 2. Participarea la elaborarea proiectului de lege de perfecționare a cadrului normativ și coordonarea acestuia cu instituțiile interesate; 3. Coordonarea modificării și completării actelor normative departamentale.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Abilități de coordonare și monitorizare Cunoștințe în domeniul legislației de procedură penală; Cunoștințe în elaborarea proiectelor.
<b>Procedurile de</b>	1. Proiecte de legi	1. Direcția	August	1. Generalizarea	Bugetul de	Abilități de

<b>investigare specială și de urmărire penală sînt optimizate și funcționale</b>	<p>elaborate și remise spre examinare Guvernului;</p> <p>2. Capacități profesionale suficiente pentru aplicarea procedurilor de investigare specială și de urmărire penală;</p> <p>3. Numărul redus de persoane implicate în aceste proceduri;</p> <p>4. Termeni reduși de aplicare a procedurilor;</p> <p>5. Includerea procedurilor de investigare specială într-un capitol din Codul de procedură penală, stabilirea temeiurilor efectuării și a procedurii de dispunere a acțiunilor speciale de investigații;</p> <p>6. Corelația dintre activitatea organelor speciale de investigație și activitatea organelor de urmărire penală, clarificată;</p> <p>7. Numărul de traininguri organizate și desfășurate.</p> <p>8. Procent de colaboratori ai autorităților relevante participanți la traininguri din numărul total de angajați.</p>	<p>control al urmăririi penale și asistență metodică;</p> <p>2. Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale;</p> <p>3. Secția control al activității speciale de investigații și asigurarea regimului secret.</p>	<p>2012</p>	<p>practicii de aplicare de către organele competente a procedurilor de investigare specială și de urmărire penală și elaborarea unui studiu cu recomandări formulate;</p> <p>2. Participarea la elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate;</p> <p>3. Organizarea și desfășurarea de traininguri pentru colaboratorii autorităților relevante.</p>	<p>stat. Asistența donatorilor externi.</p>	<p>coordonare și monitorizare. Cunoștințe în domeniul legislației de procedură penală</p> <p>Cunoștințe în elaborarea proiectelor.</p>
<b>Sistem de specializare a procurorilor pe cauze penale specifice elaborat și aplicat</b>	<p>1. Proiect de modificare a cadrului normativ, elaborat și remis în modul stabilit legislativului pentru adoptare;</p> <p>2. Sistem de specializare a procurorilor elaborat;</p> <p>3. Numărul de cursuri de specializare a</p>	<p>Aparatul Procurorului General;</p> <p>Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică;</p> <p>Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale;</p> <p>Direcția judiciară;</p>	<p>Decembrie 2014</p>	<p>1. Efectuarea unui studiu a normelor dreptului internațional privind specializarea procurorilor și a practicii existente în diferite state din Europa;</p> <p>2.. Elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ,</p>	<p>Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.</p>	<p>Cunoștințe în elaborarea proiectelor. Cunoștințe în domeniul tehnicii legislative. Cunoștințe în domeniul managementului funcțional.</p>

	procurorilor desfășurate; 4. Numărul de procurori instruiți.	Direcția investigații generale; Secția combatere trafic de ființe umane Secția combatere tortură; Secția tehnologii informaționale și investigații ale infracțiunilor în domeniul informaticii; Secția control al activității speciale de investigații și asigurarea regimului secret.		și coordonarea lui cu autoritățile interesate; 3.Elaborarea unor programe de instruire specializată a procurorilor; 4. Organizarea și desfășurarea cursurilor de instruire specializată a procurorilor.		
<b>Metode moderne de investigare și urmărire penală implementate și funcționale</b>	1. Metode moderne de investigare și urmărire penală aplicate; 2. Numărul de traininguri organizate și desfășurate pentru procurori; 3. Numărul de persoane instruite; 4. Creșterea ponderii cauzelor penale instrumentate cu aplicarea metodelor moderne de investigare și urmărire penală din numărul total de urmăriri penale efectuate.	Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale; Direcția investigații generale; Secția tehnologii informaționale și investigații ale infracțiunilor în domeniul informaticii; Secția combatere trafic de ființe umane; Secția combatere tortură.	Decembrie 2014	1. Studiarea practicii aplicării unor metode moderne de investigare și de urmărire penală de către instituțiile de urmărire penală din diferite state; 2. Elaborarea unor metodologii moderne de investigare și urmărire penală; 3. Organizarea și desfășurarea unor traininguri pentru procurori și reprezentanții organelor de urmărire penală.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în domeniul dreptului UE. Cunoștințe în domeniul de investigare și urmărire penală, precum și a tehnologiilor informaționale Identificarea necesităților de echipament și specificațiilor tehnice pentru tehnologii adiționale sau înnoirea / modificarea celor existente
<b>Ameliorarea urmăririi penale în cadrul unui grup interdepartamental</b>	1. Proiect de modificare a cadrului legislativ, elaborat și remis spre examinare Guvernului; 2. Număr de cursuri organizate; 3. Numărul de persoane instruite. 4. Rata de creștere a cauzelor penale investigate în cadrul grupurilor interdepartamentale în comparație cu perioada	Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale; Direcția investigații generale; Secția tehnologii informaționale și investigații	Ianuarie 2016	1. Efectuarea unor studii privind condițiile, regulile și procedura de formare și funcționare a grupurilor interdepartamentale; 2. Participarea la elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate; 3. Elaborarea	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în domeniul dreptului UE. Cunoștințe în domeniul de investigare și urmărire penală.

	precedentă.	ale infracțiunilor în domeniul informaticii; Secția combatere trafic de ființe umane; Secția combatere tortură.		unor programe de instruire a persoanelor implicate în activitățile de investigare și de urmărire penală; 3. Organizarea și desfășurarea cursurilor de instruire a persoanelor menționate;		
<b>Procedurile simplificate, inclusiv a metodelor de soluționare alternativă a cauzelor aplicate pe larg</b>	1. Proiect de modificare a cadrului legislativ, elaborat și remis spre examinare Guvernului; 2. Mecanismele de aplicare a procedurilor simplificate, implementate; 3. Metodele de soluționare alternativă a cauzelor, aplicate. 4. Creșterea ponderii cauzelor penale examinate cu aplicarea procedurilor simplificate, inclusiv a metodelor de soluționare alternativă a cauzelor din numărul total de cauze penale investigate.	Aparatul Procurorului General; Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale.	Mai 2014	1. Efectuarea unui studiu a normelor dreptului internațional privind mecanismele de aplicare a procedurilor simplificate și metodele de soluționare alternativă a cauzelor, inclusiv și a practicii existente în diferite state din Europa; 2. Participarea la elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate. 3. Participarea la organizarea cursurilor de instruire a procurorilor și a colaboratorilor organelor de urmărire penală, privind aplicarea procedurilor simplificate.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în domeniul dreptului penal și de procedură penală. Cunoștințe în domeniul dreptului UE.
<b>Sistemul de protecție a copiilor victime sau martori ai infracțiunilor în cadrul procesului penal este eficient și funcțional</b>	1. Comentarii la legislația privind instrumentarea cauzelor cu copii victime sau copii martori ai infracțiunilor elaborate; 2. Instrumentarea cauzelor penale în care sînt implicați copiii de procurori specializați; 3. Spațiile destinate audierii	Aparatul Procurorului General; Direcția investigații generale; Direcția finanțe și logistică; Secția minori și drepturile omului.	Decembrie 2014	1. Elaborarea comentariilor la legislația privind instrumentarea cauzelor cu copii victime sau copii martori ai infracțiunilor; 2. Participarea la crearea un sistem de monitorizare a duratei detenției preventive a copiilor în conflict cu legea;	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în domeniul dreptului penal și de procedură penală; Cunoștințe în domeniul drepturilor copiilor.

	copiilor în cadrul procuraturilor, alocate și amenajate.			3. Participarea la elaborarea programelor de reabilitare a copiilor condamnați pentru a diminua cazurile de recidivă; 5. Acordarea spațiilor destinate audierii copiilor în cadrul procuraturilor și amenajarea acestora.		
<b>Specializarea procurorilor în activitatea de urmărire a cauzelor cu implicarea copiilor este asigurată</b>	1. Cadrul normativ ce reglementează modul de soluționare a cauzelor penale în care sînt implicați copii este ajustat la standardele europene și internaționale; 2. Specializarea procurorilor în cauzele cu implicarea copiilor martori, victime sau a celor în conflict cu legea, asigurată; 3. Curricula de instruire elaborată și cursurile de instruire desfășurate; 4. Număr de cursuri organizate și desfășurate; 5. Numărul de persoane instruite.	Aparatul Procurorului General; Direcția investigații generale; Secția minori și drepturile omului.	Februarie 2016	1. Studiu efectuat și recomandări formulate; 2. Proiect de modificare a cadrului normativ, elaborat și remis spre examinare Guvernului; 3. Participarea la organizarea cursurilor de instruire a procurorilor antrenați în activitatea cu copiii; 4. Participarea la elaborarea curriculei de instruire; 5. Participarea la organizarea și desfășurarea cursurilor de instruire.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în domeniul dreptului penal și de procedură penală; Cunoștințe în domeniul drepturilor copiilor.

<b>Programul 2. Implementarea politicii penale a statului</b>						
<b>Obiectiv PDS</b>	<b>Indicator(i) de performanță</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Instrumente</b>	<b>Finanțare</b>	<b>Necesarul de capacități</b>
<b>Procedura de selectare, numire și demitere a Procurorului General este în conformitate cu standardele internaționale și recomandările CoE</b>	Criterii clare și procedură obiectivă și transparentă de selectare numire și demitere a Procurorului General, stabilite în cadrul evaluărilor din partea CoE și/sau OSCE	CSP; Aparatul Procurorului General.	Noiembrie 2014	1. Efectuarea unui studiu privind procedura de numire și demitere a procurorilor generali în diferite state din Europa; 2. Organizarea vizitelor de studiu;	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în elaborarea proiectelor. Cunoștințe în domeniul tehnicii legislative. Cunoștințe în domeniul dreptului și politicilor UE.



				3. Participarea la elaborarea proiectelor de modificare a a Constituției și al cadrului normativ, coordonarea acestora cu organismele interautoritățile interesate.		
<b>Criteria și proceduri clare, transparente, obiective și bazate pe merit pentru selectarea, numirea, transferul și promovarea procurorilor</b>	1. Criteria și proceduri clare, transparente, obiective, bazate pe merit de selectare, numire, transfer și promovare a procurorilor, stabilite în cadrul evaluărilor din partea CoE și/sau OSCE 2. Structuri investite cu funcții de selectare, numire, transfer, promovare și evaluare periodică a performanțelor procurorilor create și funcționale.	CSP; Aparatul Procurorului General.	Octombrie 2014	1. Efectuarea unui studiu a normelor dreptului internațional privind procedura de selectare, numire, transfer și promovare a procurorilor, inclusiv și a practicii existente în diferite state din Europa; 2. Organizarea vizitelor de studiu; 3. Elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, coordonarea lui cu autoritățile interesate. și remiterea lui, în modul stabilit legislativului pentru adoptare.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în elaborarea proiectelor. Cunoștințe în domeniul tehnicii legislative. Cunoștințe în domeniul dreptului și politicilor UE.
<b>Capacitatea Consiliului Superior al Procurorilor în vederea administrării eficiente a instituției procuraturii este consolidată și funcțională</b>	1. Detașarea din funcție a procurorilor aleși în calitate de membri al CSP, buget separat, personal angajat și sediu adecvat alocate Consiliului Superior al Procurorilor; 2. Numărul de cursuri organizate și desfășurate; 3. Numărul de persoane instruite.	CSP Aparatul Procurorului General Direcția finanțe și logistică Secția personal	Noiembrie 2014	1. Participarea la elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate. 2. Elaborarea curriculei de instruire în domeniul aptitudinilor de administrare; 3. Selectarea formatorilor; 4. Organizarea și desfășurarea cursurilor de	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în elaborarea proiectelor. Cunoștințe în domeniul tehnicii legislative. Cunoștințe în domeniul dreptului și politicilor UE.

				instruire pentru membrii și personalul Consiliului Superior al Procurorilor; 5. Organizarea vizitelor de studiu; 6. Editarea unui manual pentru membrii CSP și a colegiilor CSP.		
<b>Competențele Procuraturii clare și definitive în conformitate cu standardele internaționale și recomandările CoE</b>	Competențe clare și eficiente ale organelor Procuraturii stabilite în cadrul evaluării legislației de către experți internaționali	Aparatul Procurorului General; Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale; Direcția judiciară; Direcția investigații generale; Secția combatere trafic de ființe umane Secția combatere tortură; Secția tehnologii informaționale și investigații ale infracțiunilor în domeniul informaticii; Secția control al activității speciale de investigații și asigurarea regimului secret.	Septembrie 2014	1. Efectuarea unui studiu a normelor dreptului internațional privind competențele Procuraturii într-un stat bazat pe drept, inclusiv și a atribuțiilor procuraturii în diferite state din Europa; 2. Participarea la elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în elaborarea proiectelor. Cunoștințe în domeniul tehnicii legislative. Cunoștințe în domeniul dreptului și politicilor UE.
<b>Aprofundarea specializării procurorilor pe cauze specifice este asigurată și funcțională</b>	1. Numărul de cursuri organizate și desfășurate; 2. Numărul de persoane instruite. 3. Concept privind structura organelor procuraturii elaborat. 4. Proiect de	Aparatul Procurorului General; Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale; Direcția	Decembrie 2014	1. Efectuarea unui studiu a normelor dreptului internațional privind activitatea procuraturilor specializate, inclusiv și a atribuțiilor acestor procuraturii în	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în elaborarea proiectelor. Cunoștințe în domeniul tehnicii legislative. Cunoștințe în domeniul managementului funcțional.

	lege elaborat si remis spre examinare Guvernului; 5. Numărul de cursuri organizate și desfășurate; 6. Numărul de persoane instruite.	judiciară; Direcția investigații generale;		diferite state din Europa; 2. Elaborarea Conceptului privind structura organelor procuraturii; 3. Elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate; 4. Elaborarea curriculelor de instruire specializată; 5. Selectarea formatorilor; 6. Organizarea și desfășurarea cursurilor de instruire.		
<b>Numărul de procurori și al personalului auxiliar este optimizat și funcțional</b>	1. Proiect de lege elaborat si remis spre examinare Guvernului; 2. Structură organizațională revizuită; 3. Reorganizare definitivată.	CSP; Secția personal; Subdiviziunile Procuraturii Generale; Procuraturile teritoriale și specializate.	Decembrie 2014	1. Evaluarea necesităților de personal ale organelor procuraturii și de optimizare a numărului de procurori și de personal auxiliar; 2.. Elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în elaborarea proiectelor. Cunoștințe în domeniul tehnicii legislative. Cunoștințe în domeniul managementului resurselor umane
<b>Mecanismul de finanțare a organelor Procuraturii este adecvat, consecvent și durabil</b>	1. Proiect de modificare a cadrului normativ, elaborat și remis în modul stabilit legislativului; pentru adoptare; 2. Mecanismul de finanțare a organelor procuraturii revizuit; 3. Buget unic și consolidat; 4. Numărul de organizate și desfășurate; 5. Numărul de persoane	Aparatul Procurorului General; Direcția finanțe și logistică.	Septembrie 2016	1. Efectuarea unui studiu privind finanțarea procuraturilor în diferite state europene; 2.. Elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate;  3. Elaborarea rogramul de instruire inițială și continuă;	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în domeniul managementului financiar

	instruite.			4. Organizarea și desfășurarea de traininguri pentru personalul responsabil de elaborarea și executarea bugetului.		
<b>Instituția Procuraturii este demilitarizată</b>	Proiect de lege privind excluderea din Legea cu privire la Procuratură a prevederilor despre conferirea și deținerea gradelor speciale militare pentru procurori elaborat și remis spre examinare Guvernului	Aparatul Procurorului General; Direcția investigații generale; CSP.	Decembrie 2014	1. Participarea la elaborarea proiectului de lege. 2. Revizuirea cadrului normativ departamental.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în elaborarea proiectelor. Cunoștințe în domeniul tehnicii legislative. Cunoștințe în domeniul de management funcțional
<b>Ținuta vestimentară a procurorilor este revăzută</b>	1. Proiect de lege despre revizuirea prevederilor legale privind ținuta vestimentară a procurorilor elaborat și remis spre examinare Guvernului; 2. Procurorilor este acordat dreptul de a purta mantie în exercițiul funcțiilor în instanțele de judecată.	Aparatul Procurorului General; CSP; Direcția finanțe și logistică.	Decembrie 2014	1. Participarea la elaborarea proiectului de lege; 2. Revizuirea cadrului normativ departamental.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în elaborarea proiectelor. Cunoștințe în domeniul tehnicii legislative. Cunoștințe în domeniul de management funcțional
<b>Un concept pentru acordarea procurorilor statutului de magistrat elaborat</b>	1. Proiect de modificare a cadrului normativ, elaborat și remis spre examinare Guvernului; 2. Instituția procuraturii demilitarizată, statut de magistrat acordat.	Aparatul Procurorului General; CSP.	Decembrie 2014	1. Efectuarea unui studiu a normelor dreptului internațional privind statutul procurorilor și practica existentă în diferite state din Europa; 2. Participarea la elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în elaborarea proiectelor. Cunoștințe în domeniul tehnicii legislative. Cunoștințe în domeniul de management funcțional.
<b>Mecanismul de</b>	1. Proiect de	Aparatul	Noiembrie	1. Efectuarea	Bugetul de	Cunoștințe în

<b>contestare a instructiunilor ilegale emise de procurorii superiori implementat</b>	lege elaborat și remis spre examinare Guvernului; 2. Evaluarea progresului de către experții internaționali.	Procurorului General; CSP Subdiviziunile Procuraturii Generale. Procuraturile teritoriale și specializate	2012	unui studiu a normelor dreptului internațional privind ierarhia funcțională a procurorilor și a practicii existente în diferite state din Europa; 2. Participarea la elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate.	stat. Asistența donatorilor externi.	elaborarea proiectelor. Cunoștințe în domeniul tehnicii legislative. Cunoștințe în domeniul de managementfuncțional.
<b>Procedura de răspundere disciplinară a procurorilor este în conformitate cu standardele internaționale și recomandările CoE</b>	1. Proiect de lege elaborat și remis spre examinare Guvernului; 2. Reguli clare și transparente de răspundere disciplinara a procurorilor; 3. Evaluarea progresului de către experții internaționali.	Aparatul Procurorului General; CSP Subdiviziunile Procuraturii Generale. Procuraturile teritoriale și specializate	Noiembrie 2014	1. Efectuarea unui studiu a normelor dreptului internațional privind regulile de răspunderea procurorilor, precum și a practicii existente în diferite state din Europa; 2. Participarea la elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în elaborarea proiectelor. Cunoștințe în domeniul tehnicii legislative. Cunoștințe în domeniul managementului funcțional.
<b>Revizuirea imunităților procurorilor</b>	Proiect de lege privind excluderea din Legea cu privire la Procuratură a prevederilor despre imunitatea procurorilor elaborat și remis spre examinare Guvernului;	Aparatul Procurorului General; CSP Subdiviziunile Procuraturii Generale. Procuraturile teritoriale și specializate	Noiembrie 2014	1. Efectuarea unui studiu a normelor dreptului internațional privind imunitatea procurorilor, precum și a practicii existente în diferite state din Europa; 2. Participarea la elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în elaborarea proiectelor. Cunoștințe în domeniul tehnicii legislative. Cunoștințe în domeniul managementului funcțional.

<p><b>Mecanismul de liberalizare a politicilor penale prin utilizarea sancțiunilor și măsurilor preventive necustodiale pentru anumite categorii de persoane și anumite infracțiuni este aplicat</b></p>	<p>1. Proiect de lege elaborat și remis spre examinare Guvernului; 2. Rata de creștere a aplicării sancțiunilor și măsurilor nonpreventive de libertate cauzelor penale în privința persoanelor și infracțiunilor care nu prezintă un pericol social sporit.</p>	<p>Aparatul Procurorului General; Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale.</p>	<p>Iunie 2016</p>	<p>1. Efectuarea unui studiu a normelor dreptului internațional privind utilizarea sancțiunilor și măsurilor preventive necustodiale pentru anumite categorii de persoane și anumite infracțiuni, precum și a practicii existente în diferite state din Europa; 2. Participarea la elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate.</p>	<p>Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.</p>	<p>Cunoștințe în domeniul dreptului penal și de procedură penală. Cunoștințe în domeniul dreptului UE.</p>
<p><b>Capacitatea de asigurare a securității interne este funcțională</b></p>	<p>1. Proiect de lege elaborat și remis spre examinare Guvernului; 2. Numărul de cursuri organizate; 3. Numărul de persoane instruite; 4. Evaluare transparentă și numărul de comunicate de presă, inclusiv plasate pe pagina web, privind activitatea acestora; 5. Dotarea cu necesarul de capacități.</p>	<p>Aparatul Procurorului General; Secția securitate internă.</p>	<p>Octombrie 2016</p>	<p>1. Solicitarea informațiilor și stabilirea necesarului de capacități de asigurare a securității interne; 2. Participarea la elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate. 3. Organizarea și desfășurarea cursurilor de instruire a personalului unităților responsabile de asigurarea securității interne; 3. Organizarea și desfășurarea campaniilor publicitare pentru informarea societății despre</p>	<p>Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.</p>	<p>Cunoștințe în domeniul managementului funcțional.</p>

				activitatea unităților responsabile de asigurarea securității interne.		
<b>Măsurile de încurajare a procurorilor în scopul promovării unui comportament de intoleranță față de fenomenul corupției elaborate și funcționale</b>	1. Proiect de lege elaborat și remis spre examinare Guvernului; 2. Măsurile de încurajare eficiente elaborate și aplicate.	CSP; Aparatul Procurorului General; Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale; Direcția finanțe și logistică; Procuratura Anticorupție	Ianuarie 2016	1. Efectuarea unui studiu a normelor dreptului internațional privind măsurile de încurajare a actorilor din sectorul justiției în scopul promovării unui comportament integru și dezvoltării unei culturi de intoleranță față de fenomenul corupției, inclusiv și a practicii existente în diferite state din Europa; 2. Participarea la elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Abilitați în domeniul combaterii corupției; Cunoștințe în domeniul dreptului penal și de procedură penală. Cunoștințe în domeniul dreptului UE.
<b>Legislația națională este conformă standardelor internaționale anticorupție</b>	1. Proiect de lege elaborat și remis spre examinare Guvernului; 2. Ajustarea legislației naționale anticorupție la standardele internaționale conformată de către experții internaționali în cadrul unei evaluări.	Aparatul Procurorului General; Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale; Direcția judiciară; Direcția investigații generale; Procuratura Anticorupție	Noiembrie 2013	1. Efectuarea unui studiu a normelor dreptului internațional privind standardelor internaționale anticorupție, inclusiv și a practicii existente în diferite state din Europa; 2. Participarea la elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi	Abilitați în domeniul combaterii corupției; Cunoștințe în domeniul dreptului penal și de procedură penală. Cunoștințe în domeniul dreptului UE.
<b>Capacitatea instituțională a procuraturii în</b>	1. Proiect de lege elaborat și remis spre	Aparatul Procurorului General; Direcția	Decembrie 2013	1. Participarea la Crearea Consiliului	Bugetul de stat. Asistența	Abilitați în în domeniul criminalității organizate.

<p><b>domeniul coordonării combaterii criminalității , inclusiv a celei organizate, este în conformitate cu standardele internaționale și recomandările CoE</b></p>	<p>examinare Guvernului; 2. Consiliul național de coordonare a activităților de prevenire și combatere a criminalității organizate creat și funcțional; 3. Mecanism eficient și funcțional de cooperare eficientă în prevenirea și combaterea criminalității organizate elaborat și aplicat.</p>	<p>control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale; Direcția judiciară; Direcția investigații generale; Secția combatere trafic de ființe umane Secția combatere tortură; Secția tehnologii informaționale și investigații ale infracțiunilor în domeniul informaticii; Procuratura Anticorupție</p>		<p>național de coordonare a activităților de prevenire și combatere a criminalității organizate; 2. Participarea la elaborarea unui mecanism funcțional de cooperare eficientă în prevenirea și combaterea criminalității organizate; 3. Participarea la elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate.</p>	<p>donatorilor externi</p>	<p>Cunoștințe în domeniul dreptului UE.</p>
---	--	---	--	---	----------------------------	---

<b>Programul 3. Apărarea drepturilor și a intereselor legale ale persoanelor</b>						
<b>Obiectiv PDS</b>	<b>Indicator(i) de performanță</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Instrumente</b>	<b>Finanțare</b>	<b>Necesarul de capacități</b>
<p><b>Contradicțiile existente între legislația procesual penală și standardele din domeniul protecției drepturilor omului și a libertăților fundamentale sînt înlăturate</b></p>	<p>1. Performanțe stabilite pentru sistemul de justiție penală prin prisma jurisprudenței CEDO; 2. Proiect de lege elaborat și remis spre examinare Guvernului;</p>	<p>1. Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică 2. Direcția judiciară 3. Direcția investigații generale 4. Secția combatere trafic de ființe umane 5. Secția combatere tortură</p>	<p>Noiembrie 2012</p>	<p>1. Analiza legislației internaționale din domeniul protecției drepturilor omului și a libertăților fundamentale; 2. Efectuarea unui studiu privind contradicțiile existente între legislația procesual penală și standardele din domeniul protecției drepturilor omului și a libertăților fundamentale și formularea .recomandărilor; 3. Participarea la elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui</p>	<p>Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.</p>	<p>Cunoștințe în domeniul legislației de procedură penală și a jurisprudenței CEDO</p>



				cu autoritățile interesate.		
<b>Mecanismul de asigurare a drepturilor victimelor infracțiunilor este consolidat</b>	1. Proiect de lege elaborat și remis spre examinare Guvernului; 2. Mecanismul de asigurare a drepturilor victimelor, implementat.	Aparatul Procurorului General; Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale; Secția combatere trafic de ființe umane; Secția combatere tortură.	Iunie 2016	1. Efectuarea unui studiu a normelor dreptului internațional privind asigurarea drepturilor victimelor infracțiunilor, precum și a practicii existente în diferite state din Europa; 2. Participarea la elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în domeniul managementului funcțional; Cunoștințe în domeniul drepturilor omului.
<b>Capacitățile în domeniul combaterii și prevenirii eficiente a faptelor de tortură și rele tratamente sînt consolidate</b>	1. Proiect de lege elaborat și remis spre examinare Guvernului; 2. Pedepsele penale pentru acte de tortură, modificate; 3. Mecanismul de documentare a actelor de maltratare, îmbunătățit; 4. Implicarea mai mare a victimelor în procesul de examinare a cazurilor de maltratare; 5 Numărul de campanii organizate și desfășurate de informare privind interdicția absolută a torturii; 6. Numărul de cursuri organizate și desfășurate; 7. Numărul de persoane instruite.	Aparatul Procurorului General; Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale; Secția combatere tortură.	Decembrie 2014	1. Efectuarea unui studiu a normelor dreptului internațional privind pedepsele penale aplicate pentru acte de tortură, mecanismul de documentare a actelor de maltratare, și implicarea mai mare a victimelor în procesul de examinare a cazurilor de maltratare, inclusiv și a practicii existente în diferite state din Europa; 2. Participarea la elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate. 3. Organizarea cursurilor de instruire a procurorilor și a colaboratorilor organelor de urmărire penală, privind modul de investigare a cazurilor de	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în domeniul managementului funcțional; Cunoștințe în domeniul drepturilor omului.

				maltratare.		
<b>Măsurile procesuale de constrângere și a măsurilor preventive în sensul asigurării respectării dreptului la libertate și siguranța fizică sînt eficientizate</b>	1. Proiect de modificare a cadrului normativ, elaborat și adoptat 2. Mecanismul eficient de monitorizare a instituțiilor care aplică măsuri procesuale de constrângere și măsuri preventive, creat.	Aparatul Procurorului General; Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale; Direcția judiciară; Direcția investigații generale.	Martie 2014	1. Participarea la instituirea unui mecanismul de monitorizare a instituțiilor care aplică măsuri procesuale de constrângere și măsuri preventive; 2. Participarea la elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în domeniul drepturilor omului; Cunoștințe în domeniul legislației de procedură penală.

#### Programul 4. Formare profesională în domeniul justiției

Obiectiv PDS	Indicator(i) de performanță	Responsabil	Termen	Instrumente	Finanțare	Necesarul de capacități
<b>Capacitățile procurorilor în domeniul aplicării măsurilor speciale de investigații și urmărire penală sînt consolidate</b>	1. Numărul de programe de instruire elaborate și implementate; 2. Numărul de cursuri organizate și desfășurate; 3. Numărul de persoane instruite.	Aparatul Procurorului Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale; Direcția investigații generale; Secția tehnologii informaționale și investigații ale infracțiunilor în domeniul informaticii; Secția combatere trafic de ființe umane Secția combatere tortură.	Iulie 2016	1. Coordonarea cu instituțiile antrenate în activitatea de investigare și urmărire penală a subiecților care urmează a fi studiate de către persoanele implicate în aceste activități; 2. Participarea la elaborarea unor programe de instruire a persoanelor implicate în activitățile de investigare și urmărire penală; 2. Participarea la organizarea și desfășurarea cursurilor de instruire a persoanelor menționate; specializată a procurorilor.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în domeniul dreptului UE. Cunoștințe în domeniul de investigare și urmărire penală.
<b>Capacitățile profesionale ale actorilor fazei prejudiciare prin asigurarea specializării acestora sînt</b>	1. Programe de instruire elaborate; 2. Număr de cursuri organizate și desfășurate;	Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și	Martie 2016	1. Efectuarea unui studiu privind necesarul de capacități profesionale ale actorilor fazei prejudiciare și	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în domeniul dreptului UE. Cunoștințe în domeniul de investigare și urmărire penală.

<b>ameliorate</b>	3. Numărul de persoane instruite.	conducere a urmăririi penale; Direcția investigații generale; Secția tehnologii informaționale și investigații ale infracțiunilor în domeniul informaticii; Secția combatere trafic de ființe umane Secția combatere tortură.		asigurarea specializării acestora; 2. Concept elaborat; 3. Coordonarea cu instituțiile antrenate în faza prejudiciară a procesului penal a subiecților care urmează a fi studiate de către persoanele implicate în aceste activități; 4. Participarea la elaborarea programelor de instruire a persoanelor implicate în faza prejudiciară a procesului penal; 5. Participarea la organizarea și desfășurarea cursurilor de instruire a persoanelor menționate.		
<b>Instruirile în domeniul combaterii corupției sînt organizate și desfășurate</b>	1. Planul de instruire elaborat 2. Numărul de cursuri organizate și desfășurate; 3. Numărul de persoane instruite.	Aparatul Procurorului General; Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale; Procuratura Anticorupție	Octombrie 2016	1. Coordonarea cu instituțiile antrenate în activitatea de combatere a corupției a subiecților care urmează a fi studiate de către persoanele implicate în această activitate; 2. Participarea la elaborarea unor programe de instruire a persoanelor implicate în activitățile de combatere a corupției ; 2. Participarea la organizarea și desfășurarea cursurilor de instruire a persoanelor menționate.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Abilitați în domeniul combaterii corupției; Cunoștințe în domeniul dreptului penal și de procedură penală. Cunoștințe în domeniul dreptului UE.
<b>Instruirile în domeniul eticii profesionale a procurorilor sînt organizate și</b>	1. Planul de instruire elaborat; 2. Numărul de cursuri	Aparatul Procurorului Secția securitate internă	Decembrie 2016	1. Participarea la elaborarea unor programe de instruire a procurorilor în	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în domeniul eticii profesionale și a managementului funcțional.

<b>desfășurate</b>	organizate și desfășurate; 3. Numărul de persoane instruite. 4. Actorii din sectorul justiției instruiți în domeniul eticii profesionale			domeniul eticii profesionale; 2. Participarea la organizarea și desfășurarea cursurilor de instruire a persoanelor menționate.		
--------------------	--	--	--	---	--	--

### Programul 5. Sistem integrat de informare juridică

<b>Obiectiv PDS</b>	<b>Indicator(i) de performanță</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Instrumente</b>	<b>Finanțare</b>	<b>Necesarul de capacități</b>
<b>Înregistrarea electronică și examinarea oportunității distribuirii electronice a sesizărilor cu privire la comiterea infracțiunilor este asigurată</b>	1. Proiect de modificare a cadrului normativ, elaborat și remis spre examinare Guvernului; 2. Sistemul electronic elaborat și implementat.	Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale; Direcția investigații generale; Secția tehnologii informaționale și investigații ale infracțiunilor în domeniul informaticii.	Februarie 2014	1. Efectuarea unui studiu privind practica existentă de înregistrare și distribuire electronică a sesizărilor cu privire la comiterea infracțiunilor; 2. Elaborarea proiectului de modificare a cadrului normativ, și coordonarea lui cu autoritățile interesate; 3. Participarea la elaborarea unor programe de instruire a procurorilor în domeniul eticii profesionale; 4. Participarea la organizarea și desfășurarea cursurilor de instruire a persoanelor menționate.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în domeniul urmăririi penale și a tehnologiilor informaționale
<b>Mecanismul de colectare și analiză a datelor statistice ce țin de justiția penală și asigurarea interoperaționalizării bazelor de date este revizuit și uniformizat</b>	1. Procesul de colectare și analiză a datelor statistice ce țin de justiția penală, modificat și uniformizat; 2. Programele informaționale implementate sau renovate.	Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale; Aparatul Procurorului General; Direcția investigații generale; Secția tehnologii	Februarie 2014	1. Efectuarea unui studiu privind necesitatea uniformizării modalității de colectare și analiză a datelor statistice ce țin de justiția penală și asigurarea interoperaționalizării bazelor de date; 2. Revizuirea cadrului normativ departamental al instituțiilor implicate în activitatea de	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în domeniul managementului funcțional. Abilități în domeniul de colectare și analiză a datelor statistice ce țin de justiția penală.

		informaționale și investigații ale infracțiunilor în domeniul informaticii.		colectare și analiză a datelor statistice ce țin de justiția penală; 3. Implementarea sau renovarea programelor informaționale din domeniu.		
<b>Sistemul de indicatori de performanță a organelor implicate în îndeplinirea justiției penale în vederea asigurării respectării drepturilor omului este elaborat și funcțional</b>	1. Sistem nou de indicatori de performanță la nivel individual și instituțional, elaborat și testat 2. Sistemul nou de indicatori de performanță a instituțiilor din sectorul justiției, corelat și unitar, elaborat, testat și aplicat la nivel individual și instituțional.	Aparatul Procurorului General; Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale; Direcția investigații generale; Secția tehnologii informaționale și investigații ale infracțiunilor în domeniul informaticii; Secția combatere trafic de ființe umane; Secția combatere tortură.	Mai 2014	1. Studierea practicii existente a indicatorilor de performanță a organelor implicate în îndeplinirea justiției penale și colaboratorilor acestora în vederea asigurării respectării drepturilor omului; 2. Elaborarea de comun acord cu instituțiile implicate în îndeplinirea justiției a unui Sistem nou de indicatori de performanță; 3. Modificarea și perfecționarea cadrului normativ departamental.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în domeniul managementului funcțional; Cunoștințe în domeniul drepturilor omului.
<b>Sistemul standardizat și protejat împotriva manipularilor de evidență a cazurilor de reținere, arest și detenție este creat</b>	1. Sistem nou de evidență elaborat și implementat; 2. Personalul responsabil de evidența cazurilor de reținere, arest și detenție, instruit; 3. Sistemul de control și monitorizare a evidenței, elaborat și aplicat.	Aparatul Procurorului General; Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale; Direcția investigații generale; Direcția judiciară; Secția tehnologii informaționale și investigații ale infracțiunilor în domeniul informaticii.	Ianuarie 2014	1. Elaborarea unui sistem standardizat și protejat împotriva manipularilor de evidență a cazurilor de reținere, arest și detenție; 2. Elaborarea unui sistem de control și monitorizare a evidenței; 3. Modificarea și perfecționarea cadrului normativ departamental; 4. Participarea la organizarea și desfășurarea cursurilor de instruire a personalului responsabil de evidența cazurilor de reținere, arest și detenție.	. Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi.	Cunoștințe în domeniul urmăririi penale și a tehnologiilor informaționale
<b>Accesul cetățenilor la paginile web</b>	1. Deschiderea Link-ului pe paginile web	Aparatul Procurorului General; Secția	Iunie 2012	1. Deschiderea unui Link pe paginile web oficiale a	Bugetul de stat. Asistența	Cunoștințe în domeniul tehnologiilor

<b>oficiale a Procuraturii pentru publicarea rapoartelor de activitate și punerea lor în discuție on-line este asigurat</b>	oficiale a Procuraturii. 2. Numărul de personae care sau informat de rapoartele de activitate ale Procuraturii și care au participat la discutarea acestora; 3. Numărul campaniilor publicitare organizate și desfășurate.	tehnologii informaționale și combatere a infracțiunilor în domeniul informaticii		Procuraturii care ar permite accesul cetățenilor la rapoartele de activitate și pentru punerea lor în discuție on-line; 2. Participarea la dialogul cu cetățenii; 3. Organizarea și desfășurarea campaniilor publicitare.	donatorilor externi	informaționale Abilități în domeniul comunicării.
<b>Sistemul telecomunicațional securizat este creat</b>	1. Sistem telecomunicațional securizat elaborat și aplicat; 2. Numărul personalului responsabil de aplicarea sistemului telecomunicațional instruit.	Aparatul Procurorului General; Direcția control al urmăririi penale și asistență metodică; Direcția exercitare și conducere a urmăririi penale; Direcția investigații generale; Direcția judiciară; Secția tehnologii informaționale și investigații ale infracțiunilor în domeniul informaticii.	Decembrie 2012	1. Participarea la crearea unui sistem telecomunicațional securizat; 3. Modificarea și perfecționarea cadrul normativ departamental; 4. Participarea la organizarea și desfășurarea cursurilor de instruire a personalului responsabil de aplicarea sistemului telecomunicațional.	Bugetul de stat. Asistența donatorilor externi	Cunoștințe în domeniul urmăririi penale și a tehnologiilor informaționale

#### **IV. EVALUAREA ȘI RECOMANDĂRILE DE DEZVOLTARE A CAPACITĂȚILOR**

Identificarea capacităților necesare pentru atingerea obiectivelor PDS s-a realizat în conformitate cu prevederile **Hotărîrii Guvernului nr. 176 din 22 martie 2011 „Cu privire la aprobarea Metodologiei de elaborare a programelor de dezvoltare strategică ale autorităților administrației publice centrale”** și a **Ghidului privind elaborarea Programului de Dezvoltare Strategică**, constituind astfel, a auto-evaluare îndrumată.

Acest exercițiu a fost efectuat în baza comparării între capacitățile existente (generalizate în Analiza SWOT) și capacitățile necesare pentru realizarea obiectivelor PDS.

Diferența respectivă a fost categorizată drept lacune în capacități (necesar de capacități), deci capacitățile care la moment nu există, dar a căror dezvoltare

reprezintă precondiția de bază pentru realizarea obiectivelor într-o manieră eficientă, eficace și sustenabilă.

Evaluarea capacităților se referă la identificarea ”lacunelor în capacități”, iar dezvoltarea capacităților la ”suplinirea acestor lacune” – ultima realizându-se înainte de și/sau în paralel cu începerea procesului de implementare.

Accentul a fost pus pe necesarul individualizat și concretizat pentru fiecare obiectiv și în perioada de timp stabilită pentru realizarea acestora.

Dat fiind faptul că PDS este un document pe termen mediu, a fost stabilit și necesarul de capacități pe termen mediu. În acest sens, evaluarea capacităților este specifică și practică.

Identificarea necesarului de capacități a fost realizată pentru fiecare obiectiv în parte, în baza întrebărilor și algoritmului pentru evaluarea capacităților, descris în Ghid.

Evaluarea capacităților pentru PDS a inclus doar 2 nivele de capacități – organizațional și individual – deoarece Obiectivele din PDS nu se referă la capacitățile din exterior, realizarea lor fiind dependentă doar de autoritatea însăși și reprezintă doar responsabilitatea acesteia.

Rezultatele evaluării capacităților sînt prezentate în capitolul anterior în tabela cu Obiectivele, cît și generalizat în tabela de mai jos cu descrierea necesarului de capacități și a soluțiilor preferabile.

Rezultatele evaluării capacităților sînt incluse în tabela cu Obiectivele, prezentate anterior, capacitățile fiind prezentate în raport cu fiecare obiectiv în parte, și generalizate în tabela cu Necesarul de capacități și soluțiile preferabile, care include atît descrierea necesarului de capacități, grupat după categoria de soluționare, cît și soluțiile preferabile.

#### 4.1. Necesarul de capacități și soluțiile consolidate

Nivelul organizațional		
Tipul și categoria necesarului de capacități	Descrierea necesarului de capacități	Soluțiile preferabile pentru suplinirea necesarului de capacități
<i>Optimizarea structurii Procuraturii Generale, organizării interioare a organelor Procuraturii și a statelor de personal</i>	1. Lipsa Aparatului Consiliului Superior al Procurorilor și al structurilor organizatorice	a) Reexaminarea necesităților de personal ale Procuraturii Generale și alocarea numărului de personal în scopul creării și instituționalizării Aparatului CSP; b) Instituirea în cadrul CSP a inspecției procuraturii, consolidarea rolului și reglementarea atribuțiilor acesteia.
	2. Identificarea oportunității funcționării procuraturilor specializate	2. Reevaluarea oportunității funcționării procuraturilor specializate și elaborarea propunerilor de modificare a cadrului normativ, elaborat.
	3. Lipsa unei subdiviziuni cu competențe analitice	4. Crearea unei subdiviziuni cu competențe analitice.
	<u><i>managementul resurselor umane:</i></u> 1. Deținerea de către una și aceeași persoană a unor funcții în cadrul CSP sau a colegiilor	1. Detașarea din funcție a procurorilor aleși în calitate de membri al CSP, pentru îndeplinirea funcțiilor care le revin cu

	<p>acestui, cu alte funcții în Procuratură;</p> <p>2. Lipsa unui sistem de evaluare, promovare și motivare financiară a procurorilor;</p> <p>3. Procedură ineficientă de selectare a candidaților la funcția de procuror pentru instruire inițială în cadrul INJ și numirea lor ulterioară în funcție;</p> <p>4. Fluctuația de cadre și exodul personalului calificat datorită atractivității sectorului privat;</p> <p>5. Gestionarea deficicientă a personalului în cazul completării locurilor vacante de procurori sau de funcționari publici.</p>	<p>păstrarea statutului și beneficierea de drepturile prevăzute de lege pentru personalul detașat;</p> <p>2. Elaborarea propunerilor de modificare a cadrului normativ, elaborat. Evaluarea anuală a performanțelor profesionale;</p> <p>3. Elaborarea propunerilor de modificare a cadrului normativ, elaborat; Consolidarea atribuțiilor CSP pentru a realiza funcțiile de selectare și recrutare competitivă a noilor angajați prin proceduri transparente și deschise.</p> <p>4. Revizuirea garanțiilor sociale ale procurorilor și asimilarea acestora în raport cu granițele de care dispun în prezent judecătorii, inclusiv celor ce țin de nivelul de salarizare;</p> <p>5. Majorarea numărului de adienți pentru instruire în cadrul Institutului Național al Justiției. Gestionarea eficientă a personalului organelor Procuraturii.</p>
<b>Schimbări la nivelul sistemelor de management</b>	<p><b><u>managementul organizațional:</u></b></p> <p>1. Sistem de management al documentelor neajustat la toate cerințele;</p> <p>2. Nedelimitarea clară a funcțiilor dintre Procuratura Generală și Consiliul Superior al Procurorilor.</p>	<p>1. Perfecționarea sistemului de management al documentelor (evidență și control, planificare și raportare, coordonare internă, monitorizare și evaluare, comunicare internă);</p> <p>2. Elaborarea propunerilor de modificare a cadrului normativ, elaborat.</p>
	<p><b><u>managementul financiar:</u></b></p> <p>Lipsa unui buget autonom al Consiliul Superior al Procurorilor.</p>	<p>Elaborarea propunerilor de modificare a cadrului normativ, elaborat</p>
	<p>1. Asigurarea tehnico-materială insuficientă, inclusiv cu echipament tehnologic.</p> <p>2. Lipsa echipamentului și soft-ului specializat pentru investigarea infracțiunilor în domeniul informaticii și de comunicații.</p> <p>3. Modernizarea sistemului automatizat de monitorizare a indicatorilor de performanță, în procesul de raportare a performanțelor instituționale obținute</p>	<p>Reînnoirea echipamentului (computerelor, echipamentului de rețea, precum și a soft-urilor), procurarea și instalarea echipamentului și soft-ului specializat pentru investigarea infracțiunilor în domeniul informaticii și de comunicații. Gestionarea eficientă a echipamentului tehnologic.</p> <p>3. Elaborarea un sistem automatizat de monitorizare a indicatorilor de performanță într-un ciclu continuu (planificare, implementare, verificare, ajustare), oferind posibilitatea de identificare a opțiunilor pentru extinderea și îmbunătățirea proceselor de lucru, fiind astfel descoperite și implementate tehnici și metode mai eficiente.</p>
<b>Sisteme</b>	1. Asigurarea tehnico-materială	Reînnoirea echipamentului (computerelor,



<i>informaționale moderne</i>	<p>insuficientă, inclusiv cu echipament tehnologic.</p> <p>2. Lipsa echipamentului și soft-ului specializat pentru investigarea infracțiunilor în domeniul informaticii și de comunicații.</p> <p>3. Modernizarea sistemului automatizat de monitorizare a indicatorilor de performanță, în procesul de raportare a performanțelor instituționale obținute</p>	<p>echipamentului de rețea, precum și a soft-urilor), procurarea și instalarea echipamentului și soft-ului specializat pentru investigarea infracțiunilor în domeniul informaticii și de comunicații. Gestionarea eficientă a echipamentului tehnologic.</p> <p>3. Elaborarea un sistem automatizat de monitorizare a indicatorilor de performanță într-un ciclu continuu (planificare, implementare, verificare, ajustare), oferind posibilitatea de identificare a opțiunilor pentru extinderea și îmbunătățirea proceselor de lucru, fiind astfel descoperite și implementate tehnici și metode mai eficiente.</p>
<b>Nivelul individual</b>		
<b>Tipul și categoria necesarului de capacități</b>	<p>1. Calificarea necorespunzătoare pentru realizarea unor sarcini specifice.</p> <p>2. Suplinirea cunoștințelor în următoarele domenii:  - limbi străine (engleza; germana, franceza);  - tehnologii informaționale și gestionarea sistemelor informaționale automatizate;  - planificare strategică;  - evaluarea performanțelor în activitate.</p> <p>3. Lipsa instruirii (inițiale și continue) a personalului auxiliar juridic al organelor Procuraturii în cadrul INJ.</p>	<p>1. Efectuarea unui studiu privind domeniile specifice de activitate ale procurorilor care necesită o instruire suplimentară. Prezentarea de propuneri privind revizuirea subiectelor prioritare care urmează să fie incluse în planurile de instruire continuă în cadrul INJ pentru următorii ani, în scopul pregătirii profesionale a personalului existent în formarea abilităților necesare pentru realizarea unor sarcini specifice.</p> <p>2. Organizarea cursurilor de studiere a limbilor moderne și de instruire specializate. Autoinstruire.</p> <p>3. Elaborarea propunerilor de modificare a cadrului normativ, elaborat.</p>
<i>Instruiri și dezvoltare personală</i>		

#### 4.2. Recomandări privind dezvoltarea capacităților

Recomandările de dezvoltare a capacităților au valoarea unor precondiții de bază pentru o activitate eficientă și performantă a Procuraturii.

Urmare unui studiu al necesarului de capacități și soluțiile preferabile, se consideră relevante următoarele recomandări pentru dezvoltarea capacităților:

**- la nivel organizațional:**

- Redirecționarea activității Procuraturii spre elaborarea documentelor de dezvoltare strategică și de politici, prin asigurarea unui management integrat al acestora, elaborarea unui sistem de evidență și monitorizarea îndeplinirii a indicatorilor propuși în programele și documentele strategice naționale.

Elaborarea programelor departamentale de activitate trebuie sinergizată cu alte politici din domeniul justiției și de drept, inclusiv bazate pe analize a situațiilor.

- Instituirea unui mecanism de atragere, implementare și raportare a investițiilor, inclusiv prin atribuirea acestor competențe unei subdiviziuni din cadrul Procuraturii Generale.

- Optimizarea structurii Procuraturii Generale, organizării interioare a organelor Procuraturii și a statelor de personal în vederea consolidării capacității de activitate a CSP, creării unor subdiviziuni cu competențe determinate de scopurile strategice de dezvoltare a instituției (adăugarea unor structuri sau funcții noi, modificarea celor existente, lichidarea unor funcții existente etc.)

- Perfecționarea sistemelor existente de management în scopul implementării cu succes a Obiectivelor ce țin de domeniul de activitate ale organelor Procuraturii.

- Introducerea unui sistem de salarizare bazat pe performanță, care să asigure stabilitatea și motivarea personalului și introducerea unui sistem de recunoaștere a activității personalului Procuraturii prin stimulente morale și materiale în raport cu resursele financiare existente.

- Modernizarea tehnologiilor informaționale prin achiziționarea de programe și sisteme informaționale, parțial din buget și parțial din proiecte de asistență tehnică și tehnologică.

#### **la nivel individual:**

- Consolidarea echipei existente de personal din cadrul organelor Procuraturii prin programe de instruire și dezvoltare profesională (instruire în cadrul INJ, participarea la instruirii externe, organizarea de vizite de studii și schimb de experiență, transfer de cunoștințe și experiență prin atragere de experți de peste hotare etc.), recrutarea cadrelor competente, precum și prin modificarea sistemului motivațional (evaluarea obiectivă și promovarea acestora, asigurarea unor condiții bune de muncă și a garanțiilor sociale adecvate etc.).

#### **Sursele de finanțare pentru implementarea PDS:**

- bugetul de stat, în limitele cheltuielilor alocate/aprobate;
- mijloacele speciale;
- proiectele și programele de asistență tehnică și financiară externă din partea donatorilor;
- sponsorizări și alte surse acceptate în condițiile legii.

## V. MONITORIZARE SI EVALUARE

Monitorizarea și evaluarea **Programului de Dezvoltare Strategică a Procuraturii Republicii Moldova** se va realiza după regulile generale de monitorizare și evaluare. Obiectivele fixate în cadrul PDS vor fi realizate prin acțiunile concrete de monitorizare care vor fi fixate în Planul de acțiuni anual al autorității.

### **Monitorizarea:**

Monitorizarea va constitui un proces continuu, axat pe identificarea progreselor la implementarea obiectivelor/acțiunilor PDS. În rezultatul monitorizării vor fi identificate performanțele privind atingerea rezultatelor propuse, precum și factorii care contribuie, împiedică sau periclitează obținerea rezultatelor.

Procesul de monitorizare și evaluare a PDS va fi executat de Aparatul Procurorului General.

La solicitarea subdiviziunii respective, toate subdiviziunile Procuraturii Generale, procuraturile teritoriale și specializate urmează să prezinte în termenul solicitat informația relevantă privind realizarea obiectivelor/acțiunilor de care aceștia din urmă sînt responsabili.

Rapoarte de monitorizare vor fi elaborate semestrial în vederea identificării gradului de atingere a rezultatelor anuale și a necesității efectuării unor măsuri corective în perioada care urmează. În cazul necesității realizării unor măsuri corective, acestea vor fi incluse în Planul anual de activitate.

### **Evaluarea:**

Procesul evaluării implementării PDS se va realiza în două etape:

**Evaluarea anuală**, efectuată în baza Planului anual de activitate a Procuraturii.

Rezultatele acestei evaluări vor fi expuse în Raportul anual de activitate/evaluare a Procuraturii.

În conformitate cu performanța atinsă în anul precedent și în baza obiectivelor prevăzute în PDS, va fi elaborat Planul de activitate pentru perioada ulterioară.

**Evaluarea finală**, va fi realizată în ultimul (al treilea) an de implementare a PDS și va rezulta în Raportul de evaluare finală. Această evaluare are scopul de a prezenta informația necesară pentru definitivarea PDS pentru perioada următoare de planificare.

Raportul anual de evaluare va conține atât realizările cât și eșecurile privind implementarea Planului anual și atingerii indicatorilor de performanță. Raportul de evaluare va identifica factorii care au influențat succesul sau insuccesul realizării în planificării activităților pentru anul viitor. Raportul la fel poate indica necesitatea modificării Obiectivelor PDS în cazul schimbării circumstanțelor.

Evaluarea finală a PDS se realizează la finele anului 2014 și servește bază pentru elaborarea PDS pentru următoarea perioadă de planificare.

Evaluarea finală a PDS va include rezultatul consultărilor interne și externe în vederea obținerii opiniei celor din exterior, cât și în vederea asigurării unei evaluări mai obiective și imparțiale. La fel pot fi implicați și experți din exterior pentru a contribui la raportul de evaluare final.